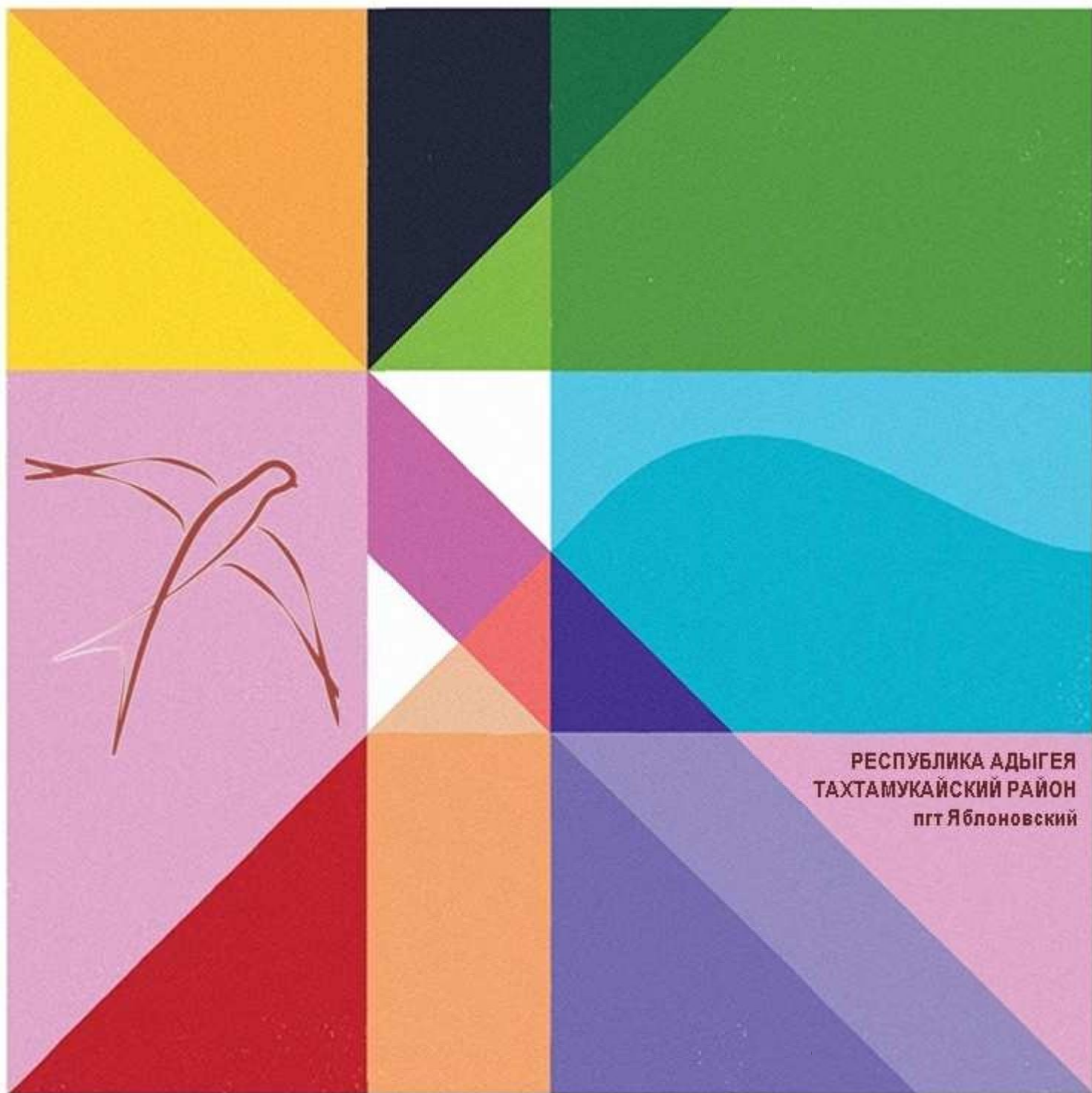

Муниципальное
бюджетное
дошкольное
образовательное
учреждение
«Детский сад
общеразвивающего
вида № 12 «Ласточка»

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

2021 – 2023 ГОДЫ



РЕСПУБЛИКА АДЫГЕЯ
ТАХТАМУКАЙСКИЙ РАЙОН
пгт Яблоновский

РЕСПУБЛИКА АДЫГЕЯ
ТАХТАМУКАЙСКИЙ РАЙОН

СОГЛАСОВАНО



Глава МО «Тахтамукайский район»

А. М. Схляхо

УТВЕРЖДАЮ

Приказ № 82 от 01.09.2022

Заведующий МБДОУ № 12 «Ласточка»

Л. В. Курганова

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения
«Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка»**

на период с 2021 по 2023 годы

СОДЕРЖАНИЕ

	Паспорт Программы развития	3
	Введение	7
I	I. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА» В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ	9
	Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2025 года	9
	Миссия развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	10
	Модель МБДОУ № 12 «Ласточка» – 2023 (как желаемый результат)	10
	Модель педагога МБДОУ № 12 «Ласточка» – 2023 (как желаемый результат)	12
	Модель выпускника МБДОУ № 12 – 2023 (как желаемый результат)	13
II	НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»	16
III	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»	18
IV	ПЕРЕЧЕНЬ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ИНТЕГРИРУЕМЫХ В ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»	19
V	АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА» ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ	20
	Исходное состояние МБДОУ № 12 «Ласточка»	20
5.1.1	Информационная справка	20
	Контингент воспитанников	21
	Дополнительное образование	22
	Характеристика семей воспитанников	23
	Характеристика кадрового потенциала	25
	Учебно-материальная база, благоустройство и оснащенность	27
	SWOT-анализ потенциала развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	30
VI	СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»	34
VII	ОБОБЩЁННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»	36
VIII	УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	37
IX	ПОТРЕБНОСТЬ В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»	38

Приложения. ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12

Приложение 1	Проект 1. Рабочая программа воспитания: от программы к действиям	41
Приложение 2	Проект 2. Территория ответственного родительства	50
Приложение 3	Проект 3. Дополнительное образование детей в МБДОУ № 12 «Ласточка»	67
Приложение 4	Скан-план финансово-хозяйственной деятельности на 2021 год и плановый период 2022 – 2023 годы от 11.01.2021 г.	84

**Паспорт программы развития
Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения
«Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка»**

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка» посёлка городского типа Яблоновский Тахтамукайского района Республики Адыгея
Заказчик Программы	Управление образования администрации Муниципального образования «Тахтамукайский район»
Разработчик программы развития	проектная команда МБДОУ № 12 «Ласточка», руководитель – заведующий МБДОУ № 12 «Ласточка»
Основная цель программы	Создание условий проживания дошкольного детства в рамках дошкольного образования с ориентацией на индивидуальные образовательные потребности и личностные особенности ребенка через систему взаимодействия социума и образовательного пространства МБДОУ № 12 «Ласточка».
Основные задачи по направлениям развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	<p>Направление 1. Рабочая программа воспитания: от программы к действиям</p> <p>Цель: организация мероприятий по разработке и внедрению Рабочей программы воспитания в МБДОУ № 12 «Ласточка» в составе ООП ДО МБДОУ № 12.</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработать Рабочую программу воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»; - разработать локальные акты, регламентирующие деятельность МБДОУ № 12 «Ласточка» по реализации Рабочей программы воспитания. - повысить квалификацию и / или осуществить переподготовку педагогических кадров в области воспитания; - совершенствовать систему стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе; - разработать систему оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания.

Направление 2. Территория ответственного родительства

Цель: развитие комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ.

Главная задача про – внедрение модели социального партнерства семьи и МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающей реализацию потенциала ответственного родительства.

Задачи:

- создать условия для повышения психолого-педагогической компетентности родителей, в т. ч. имеющих детей с ОВЗ, путем разработки комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в т. ч. с ОВЗ
- вовлечь родителей в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей (конкурсы, совместные мероприятия и др.);
- разработать и реализовать модульную систему дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ;
- создать страницу на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающую психолого-педагогическую, методическую и консультационную помощь родителям детей, в том числе, с ОВЗ.

Направление 3. Дополнительное образование детей

Цель: проектирование модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.

Задачи:

- осуществить нормативно-правовое и теоретическое обоснование созданной модели;
- комплексно исследовать специфику потребительского рынка, социального запроса родителей для определения спектра дополнительных услуг, отражающих самые разнообразные аспекты;
- создать условия, направленные на обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей;

	<ul style="list-style-type: none"> - разработать портфель программ дополнительного образования для развития индивидуальных способностей, базовых компетенций ребёнка, творческой сферы в интересной для него деятельности на основе гибкости и многообразия форм предоставления услуг; - создать механизмы как внешней, так и внутренней системы оценки качества, ориентированной не столько на регулирование процесса, сколько на новые результаты.
<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<p>Направление 1. Рабочая программа воспитания: от программы к действиям</p> <p>Результаты</p> <p>Обеспечение условий для разработки и реализации Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организационно-управленческих; - нормативно-правовых; - кадровых; - информационных; - мониторинговых; - финансовых; - материально-технических. <p>Направление 2. Территория ответственного родительства</p> <p>Значимым эффектом проекта «Территория ответственного родительства» должно стать объединение родительского и профессионального сообщества в пространстве совместного обсуждения проблем детского благополучия, создания условий для нормального развития ребёнка.</p> <p>Результат проектной деятельности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка» информационного портала «Ответственный родитель» для реализации программ психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей в онлайн-режиме. 2. Разработка, апробация и реализация программы повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания для эффективного выполнения роли участника образовательных отношений.

	<p>3. Программа профессионального развития педагога по организации профессионального взаимодействия с родителями.</p> <p>Направление 3. Дополнительное образование детей</p> <p>Ожидаемый значимый эффект – реализация в МБДОУ № 12 «Ласточка» модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.</p>
Сроки реализации программы	<p>Программа рассчитана на 2021 – 2023 годы и будет осуществляться в 3 этапа:</p> <p>I этап – 2021 год;</p> <p>II этап – 2021 – 2022 годы;</p> <p>III этап – 2023 год.</p>
Перечень проектов	<p>Проект 1 «Рабочая программа воспитания: от программы к действиям»</p> <p>Проект 2 «Территория ответственного родительства»</p> <p>Проект 3 «Дополнительное образование детей»</p>
Исполнители программы	<p>Администрация МБДОУ № 12 «Ласточка», педагогический коллектив, родительская общественность, социальные партнеры.</p>
Система организации контроля исполнения Программы	<p>Контроль исполнения программы осуществляют Совет Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка» посёлка городского типа Яблоновский, текущее управление за реализацией программы осуществляет администрация МБДОУ № 12.</p>

ВВЕДЕНИЕ

Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка» посёлка городского типа Яблоновский Тахтамукайского района Республики Адыгея до 2023 года представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создания необходимых условий в МБДОУ № 12 «Ласточка» для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления. Программа развития разработана на основе проектного управления, закреплённого в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 № 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы. Программа развития является основанием для интеграции МБДОУ № 12 «Ласточка» в сетевые сообщества (объединения, кластеры) системы образования по приоритетам развития образования.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплёно законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития дошкольной образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития МБДОУ № 12 «Ласточка» призвана:

- обеспечить достижение целевых показателей Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в МБДОУ № 12 «Ласточка»;
- обеспечить качественную реализацию муниципального задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения МБДОУ № 12 «Ласточка» для достижения целей Программы.

В основу реализации Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка» положен программно-проектный метод, сочетающий управленческую деятельность администрации МБДОУ № 12 «Ласточка» и творческие инициативы со стороны сотрудников. Выполнение муниципального задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс

взаимосвязанных мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного дошкольного образования в соответствии с показателями эффективности работы дошкольной образовательной организации и факторами, обеспечивающими развитие МБДОУ № 12 «Ласточка» (самообследование). Инициативы со стороны педагогического коллектива оформляются как инновационные проекты. Результатом работы по выполнению муниципального задания является повышение эффективности работы МБДОУ № 12 «Ласточка», а результатом реализации инновационных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством дошкольного образования.

I. **КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА» В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2025 года

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере общего образования до 2025 года определены в следующих стратегических документах:

- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018 – 2025);

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование»;

- Национальный проект «Образование» (утвержден президиумом Совета при президенте РФ, протокол от 03.09.2018 № 10);

- Постановление Кабинета Министров Республики Адыгея от 11.11.2013 № 262 «О государственной программе Республики Адыгея «Развитие образования» на 2014 – 2025 годы (с изм. на 05.12.2019);

- Постановление администрации муниципального образования «Тахтамукайский район» от 29.01.2020 № 91 «Об утверждении муниципальной целевой программы МО «Тахтамукайский район» «Развитие образования» на 2019 – 2024 годы» (с изм. на 19.02.2020 г.).

Стратегические цели развития российского образования до 2025 года сформулированы в Национальном проекте «Образование»:

- обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования;

- воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Конкретизация стратегических целей развития образования осуществлена в целевых показателях государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (2018 – 2025 гг.).

Содержательно стратегия развития образования опирается на *новую модель качества образования и привлечения новых ресурсов*, обеспечивающих достижение этого качества образования.

Новая модель качества дошкольного образования является компетентностной характеристикой образовательной деятельности обучающихся, оценивающей способность ребенка к использованию полученных знаний в организации его жизнедеятельности.

К новым ресурсам дошкольного образования относятся:

- возможности онлайн-образования для административных и педагогических кадров;
- подготовка и просвещение родителей как компетентных участников образовательных отношений.

Инструментами достижения нового качества образования, актуальными для дошкольной образовательной организации выступают:

- формирование предпосылок финансовой грамотности детей дошкольного возраста через обновление образовательных методик и технологий;
- технологии проектной и исследовательской деятельности дошкольников;
- новые возможности дополнительного образования детей до 7 лет;
- системы выявления и поддержки детей с ОВЗ, одаренных детей, детей, для которых русский язык не является родным;
- формирование цифровых компетенций у администрации и педагогов;
- психолого-педагогическое консультирование родителей;
- вовлечение в образовательный процесс внешних субъектов (родителей, представителей предприятий, социальных институтов, студентов и др.)

Новые ресурсы и вышеперечисленные инструменты достижения нового качества дошкольного образования – основа проектов детского сада.

Миссия развития МБДОУ № 12 «Ласточка» до 2023 года

Социально-педагогическая миссия Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка» посёлка городского типа Яблоновский Тахтамукайского района Республики Адыгея состоит в создании образовательной среды, способной удовлетворить потребность субъектов образовательного процесса в доступном качественном образовании, соответствующем современным требованиям и способствующем развитию потенциала субъектов образовательных отношений.

Модель МБДОУ № 12 «Ласточка» – 2023

(как желаемый результат)

Настоящая программа развития предполагает, что в результате ее реализации, образовательная система МБДОУ № 12 «Ласточка» будет обладать следующими чертами:

- 1) МБДОУ № 12 «Ласточка» предоставляет детям качественное дошкольное образование как обеспечение широкого выбора услуг, отвечающих все более разнообразным обра-

зовательным запросам семей с детьми, что подтверждается через удовлетворение все более дифференцирующихся запросов семей;

2) МБДОУ № 12 обеспечивает дошкольникам раннюю социализацию, освоение соответствующих возрасту навыков и умений, развитие творческих способностей, учит детей эффективно выстраивать отношения со взрослыми и ровесниками, что отражается в конкурентоспособности выпускников МБДОУ № 12 в системе начального общего образования;

3) в МБДОУ № 12 «Ласточка» существует / действует воспитательная система, адекватная потребностям времени и обеспечивающая достижение целевого приоритета в воспитании дошкольников – создание благоприятных условий для полноценного, разностороннего развития личности каждого ребенка от рождения до 7 лет; формирования у него базового доверия к миру и универсальных, в том числе творческих, способностей до уровня, соответствующего возрастной специфике и требованиям современного общества; социализации и индивидуализации детей;

4) деятельность МБДОУ № 12 не наносит ущерба здоровью воспитанников, в ней они чувствуют себя безопасно и защищены от негативных влияний внешней среды;

5) эффективная реализация Основной образовательной программы дошкольного образования, обновленной в соответствии с инновационной версией программы дошкольного образования «От рождения до школы», обеспечивает условия полноценного проживания дошкольного детства в рамках дошкольного образования как уникального и самоценного этапа в жизни человека, а не только как периода подготовки к следующему возрасту и к школе;

6) в МБДОУ № 12 «Ласточка» работает высокопрофессиональный творческий педагогический коллектив;

7) педагоги МБДОУ № 12 «Ласточка» применяют в своей практике современные технологии обучения;

8) МБДОУ № 12 «Ласточка» имеет эффективную систему управления, обеспечивающую её успешное функционирование;

9) образовательная среда МБДОУ № 12 «Ласточка» обладает развивающим потенциалом как в части предметно-пространственной организации, так и в ее материально-техническом обеспечении;

10) согласованность представлений родителей ребёнка, воспитателей МБДОУ № 12 «Ласточка» и учителей школы об обучении, развитии и воспитании детей и сила связей между семьями и образовательными организациями (детским садом и школой), а также совместное планирование перехода ребёнка из детского сада в школу обеспечат благополучное осуществление этого перехода;

11) МБДОУ № 12 востребовано потребителями, и они удовлетворены ее услугами.

Модель педагога МБДОУ № 12 «Ласточка» – 2023
(как желаемый результат)

Наиболее целесообразным представляется следующая модель компетентного педагога:

Профессионализм педагога

- имеет необходимую педагогическую и психологическую подготовку;
- владеет основами необходимых знаний и умений согласно нормативным документам;
- свободно ориентируется в современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания и здоровьесбережения, использует их как основу в своей педагогической деятельности;
- владеет умением планировать работу и оценивать уровень развития детей группы;
- умело использует элементарные средства диагностики и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации дифференцированного подхода;
- владеет педагогической техникой: речью, умением сконцентрировать внимание детей на решении педагогических задач, используя личностно-ориентированную модель взаимодействия с детьми.

Проявление организационно-методических умений

- проявляет творчество и интерес к педагогической деятельности;
- умеет работать с техническими средствами обучения, видит перспективу применения ИКТ в образовательном процессе;
- стимулирует активность детей на занятии, их увлеченность познавательными практическими заданиями, их потребность в самостоятельном добывании знаний, потребность к творческой переработке усвоенного материала;
- широко практикует активные формы обучения;
- реализует систему комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения воспитанников и их родителей;
- владеет способами оптимизации образовательного процесса путем включения в него новых форм дошкольного образования, расширения перечня дополнительных образовательных и оздоровительных услуг.
- использует в работе новаторские методики;
- включает родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих развитию, оздоровлению и воспитанию детей;
- формирует у родителей позитивное отношение к овладению знаниями педагогики и психологии;

- ведет работу по организации тесного взаимодействия медико-педагогического персонала учреждения, родителей и социума;
- владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.

Личностные качества педагога

- четко представляет себе цели и задачи, стоящие перед современным образованием, стремится к максимальному личному вкладу в скорейшее осуществление прогрессивных преобразований;
- имеет четко выработанную жизненную позицию, не противоречащую моральным нормам общества;
- обладает развитой эмпатией: эмоциональной отзывчивостью на переживание ребенка, чуткостью, доброжелательностью, заботливостью, тактичностью, владеет педагогическим тактом, умеет сохранять личностное достоинство, не ущемляя самолюбие детей, их родителей, коллег по работе;
- обладает рефлексивными умениями: умением размышлять над причинами успехов и неудач, ошибок и затруднений в воспитании и обучении детей;
- креативен;
- воплощает идеи гуманизации педагогического процесса;
- развивает коммуникативно-адаптивные механизмы своей личности и личности ребенка с целью успешной интеграции в социуме.

Модель выпускника МБДОУ № 12 «Ласточка» – 2023 (как желаемый результат)

Современные представления о целях и содержании образования детей-дошкольников, нашедшие своё отражение во ФГОС ДО, ориентированы, с одной стороны, на благополучие, на нетравматичность условий жизни ребенка, на ценность дошкольного периода как такового, с другой стороны, сосредоточены на подготовке к будущему, к школе.

Дошкольное воспитание и обучение детей призваны обеспечить раннюю социализацию, освоение соответствующих возрасту навыков и умений, развитие творческих способностей, научить детей эффективно выстраивать отношения со взрослыми и ровесниками.

Целевые ориентиры на этапе завершения дошкольного образования

Ребенок овладевает основными культурными средствами, способами деятельности, проявляет инициативу и самостоятельность в разных видах деятельности – игре, общении, познавательно-исследовательской деятельности, конструировании и др.; способен выбирать себе род занятий, участников по совместной деятельности.

Ребенок обладает установкой положительного отношения к миру, к разным видам труда, другим людям и самому себе, обладает чувством собственного достоинства; активно взаимодействует со сверстниками и взрослыми, участвует в совместных играх.

Способен договариваться, учитывать интересы и чувства других, сопереживать неудачам и радоваться успехам других, адекватно проявляет свои чувства, в том числе чувство веры в себя, старается разрешать конфликты. Умеет выражать и отстаивать свою позицию по разным вопросам.

Способен сотрудничать и выполнять как лидерские, так и исполнительские функции в совместной деятельности.

Понимает, что все люди равны вне зависимости от их социального происхождения, этнической принадлежности, религиозных и других верований, их физических и психических особенностей.

Проявляет эмпатию по отношению к другим людям, готовность прийти на помощь тем, кто в этом нуждается.

Проявляет умение слышать других и стремление быть понятым другими.

Ребенок обладает развитым воображением, которое реализуется в разных видах деятельности, и прежде всего в игре; владеет разными формами и видами игры, различает условную и реальную ситуации; умеет подчиняться разным правилам и социальным нормам.

Умеет распознавать различные ситуации и адекватно их оценивать.

Ребенок достаточно хорошо владеет устной речью, может выражать свои мысли и желания, использовать речь для выражения своих мыслей, чувств и желаний, построения речевого высказывания в ситуации общения, выделять звуки в словах, у ребенка складываются предпосылки грамотности.

У ребенка развита крупная и мелкая моторика; он подвижен, вынослив, владеет основными движениями, может контролировать свои движения и управлять ими.

Ребенок способен к волевым усилиям, может следовать социальным нормам поведения и правилам в разных видах деятельности, во взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками, может соблюдать правила безопасного поведения и навыки личной гигиены.

Проявляет ответственность за начатое дело.

Ребенок проявляет любознательность, задает вопросы взрослым и сверстникам, интересуется причинно-следственными связями, пытается самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей; склонен наблюдать, экспериментировать.

Обладает начальными знаниями о себе, о природном и социальном мире, в котором он живет; знаком с произведениями детской литературы, обладает элементарными представлениями из области живой природы, естествознания, математики, истории и т.п.; способен к принятию собственных решений, опираясь на свои знания и умения в различных видах деятельности.

Открыт новому, то есть проявляет желание узнавать новое, самостоятельно добывать новые знания; положительно относится к обучению в школе.

Проявляет уважение к жизни (в различных ее формах) и заботу об окружающей среде.

Эмоционально отзывается на красоту окружающего мира, произведения народного и профессионального искусства (музыку, танцы, театральную деятельность, изобразительную деятельность и т. д.).

Проявляет патриотические чувства, ощущает гордость за свою страну, ее достижения, имеет представление о ее географическом разнообразии, многонациональности, важнейших исторических событиях.

Имеет первичные представления о себе, семье, традиционных семейных ценностях, включая традиционные гендерные ориентации, проявляет уважение к своему и противоположному полу.

Соблюдает элементарные общепринятые нормы, имеет первичные ценностные представления о том, «что такое хорошо и что такое плохо», стремится поступать хорошо; проявляет уважение к старшим и заботу о младших.

Имеет начальные представления о здоровом образе жизни.

Воспринимает здоровый образ жизни как ценность.

II. НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

Программа развития МБДОУ № 12 «Ласточка» является инструментом дошкольной образовательной организации по достижению целей государственной политики в сфере образования. Цели и задачи Программы развития отвечают на вопрос, как будут достигнуты цели государственной политики в МБДОУ № 12.

Цели государственной политики сформулированы в Национальном проекте «Образование»:

- обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования;
- воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Применим эти две цели в инструментальные цели развития МБДОУ № 12 «Ласточка».

Цель Программы развития: создание условий проживания дошкольного детства в рамках дошкольного образования с ориентацией на индивидуальные образовательные потребности и личностные особенности ребёнка через систему взаимодействия социума и образовательного пространства МБДОУ № 12 «Ласточка».

Задачи Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка» уточняют способы достижения поставленных целей и формулируются как действия коллектива детского сада для достижения желаемых результатов. Формулировка задач осуществляется в содержательном пространстве федеральных проектов Национального проекта «Образование».

Программа развития МБДОУ № 12 «Ласточка» – комплексная программа, включающая 3 направления, носящих научно-исследовательский, инновационно-образовательный, социально-психологический и организационный характер и реализуемый через портфель соответствующих проектов.

Проект «Рабочая программа воспитания: от программы к действиям»

Цель: организация мероприятий по разработке и внедрению Рабочей программы воспитания в МБДОУ № 12 «Ласточка» в составе ООП ДО МБДОУ № 12.

Задачи:

- разработать Рабочую программу воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12;
- разработать локальные акты, регламентирующие деятельность МБДОУ № 12 «Ласточка» по реализации Рабочей программы воспитания.
- повысить квалификацию и / или осуществить переподготовку педагогических кадров в области воспитания;

- совершенствовать систему стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе;
- разработать систему оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания.

Проект «Территория ответственного родительства»

Цель: развитие комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ.

Главная задача – внедрение модели социального партнерства семьи и МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающей реализацию потенциала ответственного родительства.

Задачи:

- создать условия для повышения психолого-педагогической компетентности родителей, в т. ч. имеющих детей с ОВЗ, путем разработки Комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в т. ч. с ОВЗ
- вовлечь родителей в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей (конкурсы, совместные мероприятия и др.);
- разработать и реализовать модульную систему дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ;
- создать страницу на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающую психолого-педагогическую, методическую и консультационную помощь родителям детей, в том числе, с ОВЗ.

Проект «Дополнительное образование детей в МБДОУ № 12 «Ласточка»

Цель: проектирование модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.

Задачи:

- осуществить нормативно-правовое и теоретическое обоснование созданной модели;
- комплексно исследовать специфику потребительского рынка, социального запроса родителей для определения спектра дополнительных услуг, отражающих самые разнообразные аспекты;
- создать условия, направленные на обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей;
- разработать портфель программ дополнительного образования для развития индивидуальных способностей, базовых компетенций ребёнка, творческой сферы в интересной для него деятельности на основе гибкости и многообразия форм предоставления услуг;
- создать механизмы как внешней, так и внутренней системы оценки качества, ориентированной не столько на регулирование процесса, сколько на новые результаты.

III. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

В результате реализации Программы развития в МБДОУ № 12 «Ласточка» должны произойти следующие изменения.

Направление 1. Рабочая программа воспитания: от программы к действиям

Обеспечение условий для разработки и реализации Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»:

- организационно-управленческих;
- нормативно-правовых;
- кадровых;
- информационных;
- мониторинговых;
- финансовых;
- материально-технических.

Направление 2. Территория ответственного родительства

Значимым эффектом проекта «Территория ответственного родительства» должно стать объединение родительского и профессионального сообщества в пространстве совместного обсуждения проблем детского благополучия, создания условий для нормального развития ребёнка.

Результат проектной деятельности

1. Создание на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка» информационного портала «Ответственный родитель» для реализации программ психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей в онлайн-режиме.

2. Разработка, апробация и реализация программы повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания для эффективного выполнения роли участника образовательных отношений.

3. Программа профессионального развития педагога по организации профессионального взаимодействия с родителями.

Направление 3. Дополнительное образование детей

Ожидаемый значимый эффект – реализация в МБДОУ № 12 «Ласточка» модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.

**IV. ПЕРЕЧЕНЬ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ИНТЕГРИРУЕМЫХ
В ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»**

Целевой показатель	2021 год	2022 год	2023 год
Направление 1. Рабочая программа воспитания: от программы к действиям			
Наличие Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»	+		
Доля педагогов, повысивших квалификацию и / или прошедших переподготовку в области воспитания, <i>процент</i>	25	50	100
Наличие системы стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе		+	
Наличие системы оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания	+		
Направление 2. Территория ответственного родительства			
Доля родителей, повысивших психолого-педагогическую компетентность по воспитанию детей, в т. ч. с ОВЗ, в условиях МБДОУ № 12 «Ласточка», <i>процент</i>			
Доля родителей, вовлеченных в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей, <i>процент</i>			
Направление 3. Дополнительное образование детей			
Доля детей, охваченных дополнительным образованием в возрасте с 5 до 7-8 лет, <i>процент</i>			
Наличие разработанных и реализуемых дополнительных образовательных общеразвивающих программ, <i>единиц</i>			

V. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА» ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

ИСХОДНОЕ СОСТОЯНИЕ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

Информационная справка

Полное наименование: Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка».

Краткое наименование: МБДОУ № 12 «Ласточка».

Дата создания МБДОУ № 12 «Ласточка»: 1986 год.

Учредитель: Администрация муниципального образования «Тахтамукайский район». Регулирование и контроль деятельности осуществляется Управлением образования Администрации Муниципального образования «Тахтамукайский район».

Местонахождение образовательной организации: 385132, Республика Адыгея, Тахтамукайский район, посёлок городского типа Яблоновский, улица Энгельса, 24/1.

Телефон: 8(87771) 97-2-40.

Адрес электронной почты: lactochka12@yandex.ru.

Адрес сайта: <https://sysobr.ru/sadiki/sadik-12/>.

График работы:

Рабочая неделя – пятидневная.

Длительность работы групп – 12 часов.

Ежедневный график работы групп – с 7.00 до 19.00 часов.

Выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни.

МБДОУ № 12 «Ласточка» осуществляет образовательную деятельность на основании Лицензии № 1167 от 22.09.2015 г. (Серия 01Л01 № 0000414) на осуществление образовательной деятельности в области:

- общего образования (дошкольное образование);
- дополнительного образования (дополнительное образование детей и взрослых).

МБДОУ № 12 «Ласточка» реализует основную и дополнительные общеобразовательные программы дошкольного образования для детей от 1,5 до 7 (8) лет:

- Основную образовательную программу дошкольного образования;
- Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы «Скоро в школу», «Английский для дошкольников», «Театр», «Хореография».

С 1 марта 2015 года в МБДОУ № 12 «Ласточка» начал функционировать Консультативный пункт для родителей детей в возрасте от 5-6 лет, воспитывающих детей дошкольного возраста на дому.

Контингент воспитанников

МБДОУ № 12 «Ласточка» посещают 469 человек воспитанника в возрасте от 1,5 до 8 лет. В МБДОУ № 12 «Ласточка» функционирует 10 групп общеразвивающей направленности и одна группа кратковременного пребывания.

Возрастной состав воспитанников МБДОУ № 12 «Ласточка»

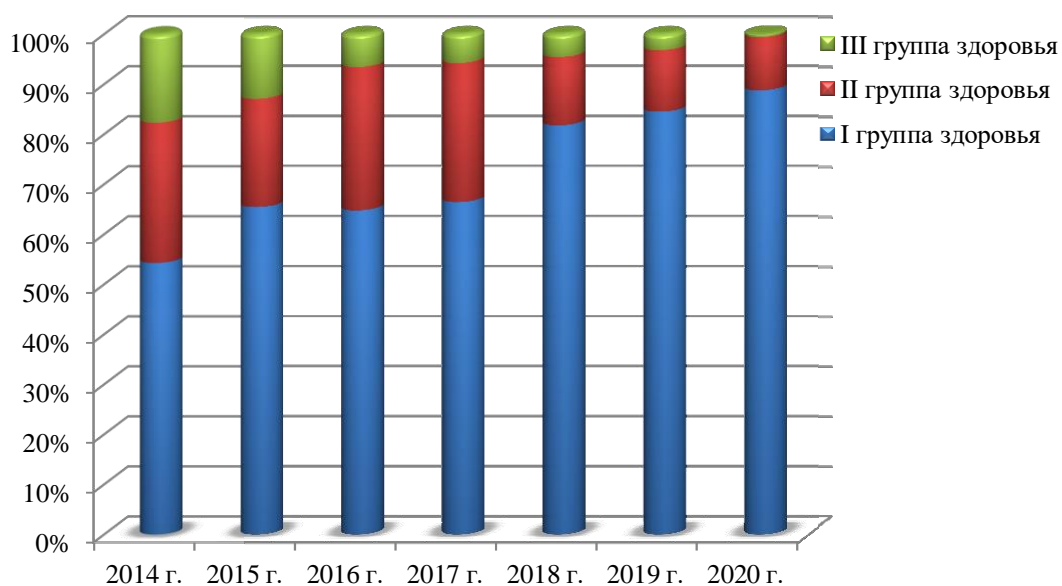


Общее количество воспитанников, которые обучаются по программе дошкольного образования в режиме кратковременного пребывания (3–5 часов), – 5 человек.

Предельная наполняемость групп детьми определяется действующими нормативно-правовыми актами Российской Федерации, Республики Адыгея и МО «Тахтамукайский район».

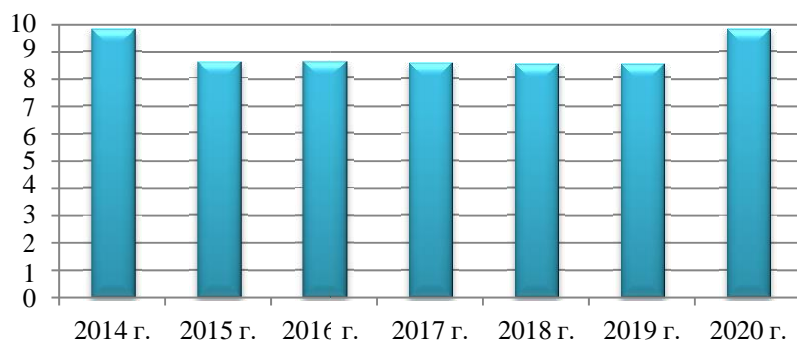
Численность (удельный вес) воспитанников с ОВЗ от общей численности воспитанников, которые получают услуги по коррекции недостатков физического, психического развития, – 13 человек (26,6%).

Распределение детей по группам здоровья

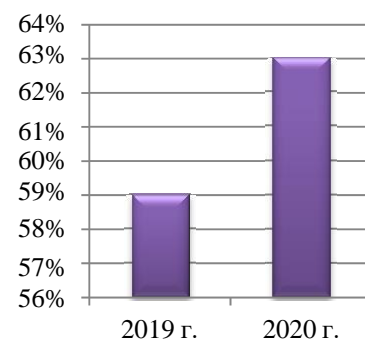


Результаты работы по снижению заболеваемости воспитанников

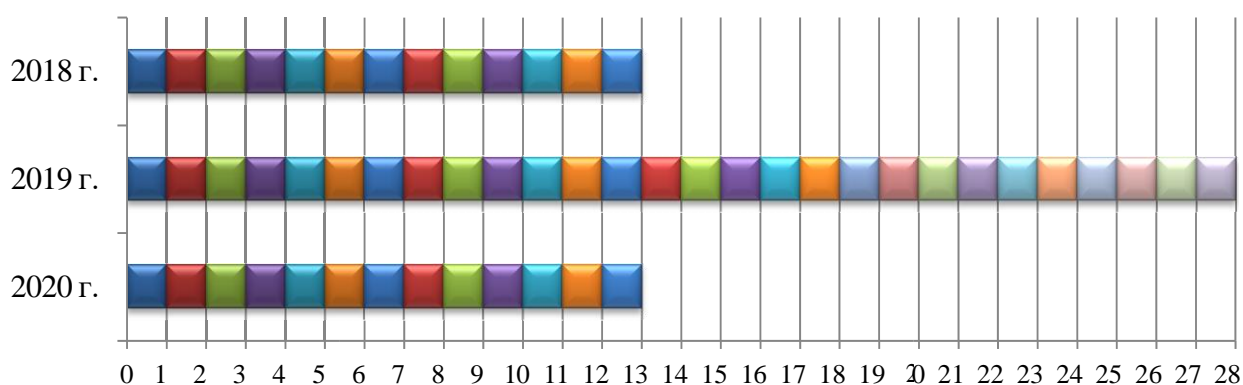
Пропуски по болезни 1 ребенком



Индекс здоровья



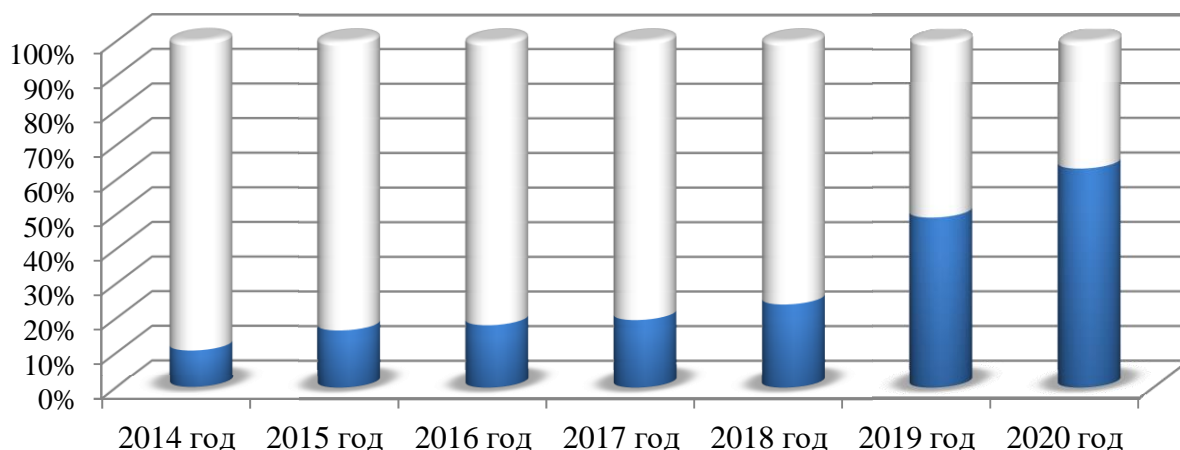
Соотношение воспитанников, приходящихся на 1 педагога



Дополнительное образование

Дополнительное образование позволяет наиболее эффективно выполнять требования образовательного стандарта, способствует обеспечению качества образования в МБДОУ № 12 «Ласточка», направлено на реализацию интересов воспитанников и удовлетворение потребностей их родителей (законных представителей).

Доля дошкольников МБДОУ № 12 «Ласточка», занимающихся в кружках и секциях



В 2019 году получено приложение к Лицензии (Серия 01П01 № 0000825) на дополнительное образование детей в МБДОУ № 12 «Ласточка». Были разработаны и утверждены 4 дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы для детей старшего дошкольного возраста:

- Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Скоро в школу»,
- Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Английский для дошкольников»,
- Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Театр»,
- Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Хореография».

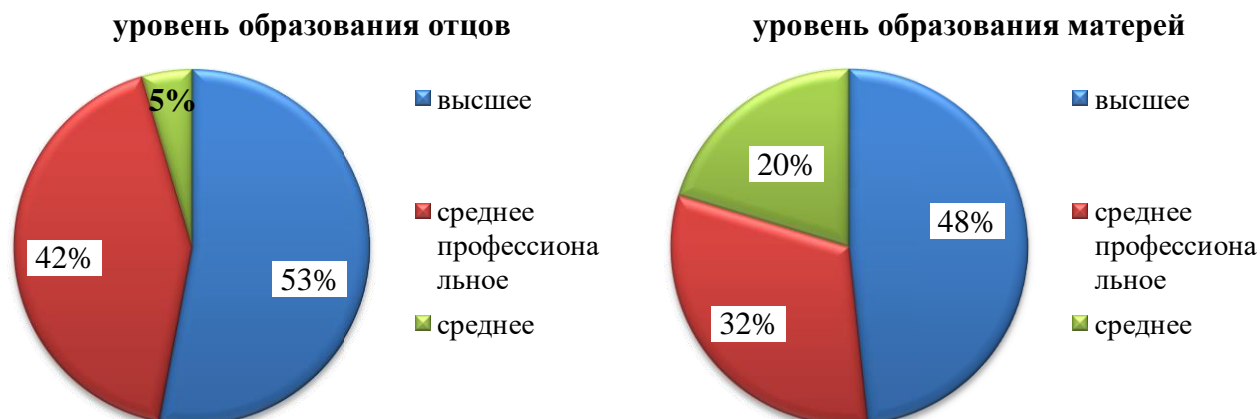
Характеристика семей воспитанников

Чтобы выбрать стратегию взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников МБДОУ № 12 «Ласточка», проводился анализ состава семей воспитанников.

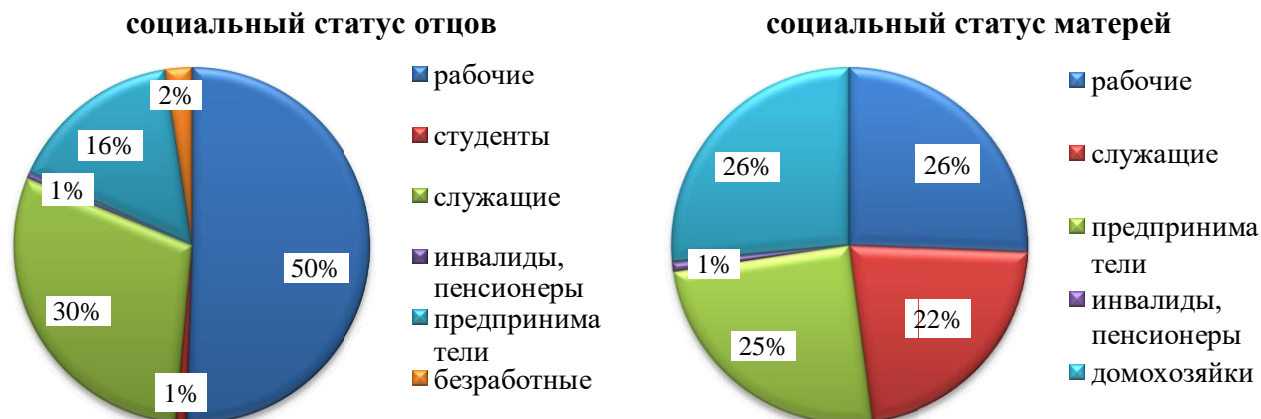
Характеристика семей



Характеристика семей по уровню образования родителей



Социальный статус родителей



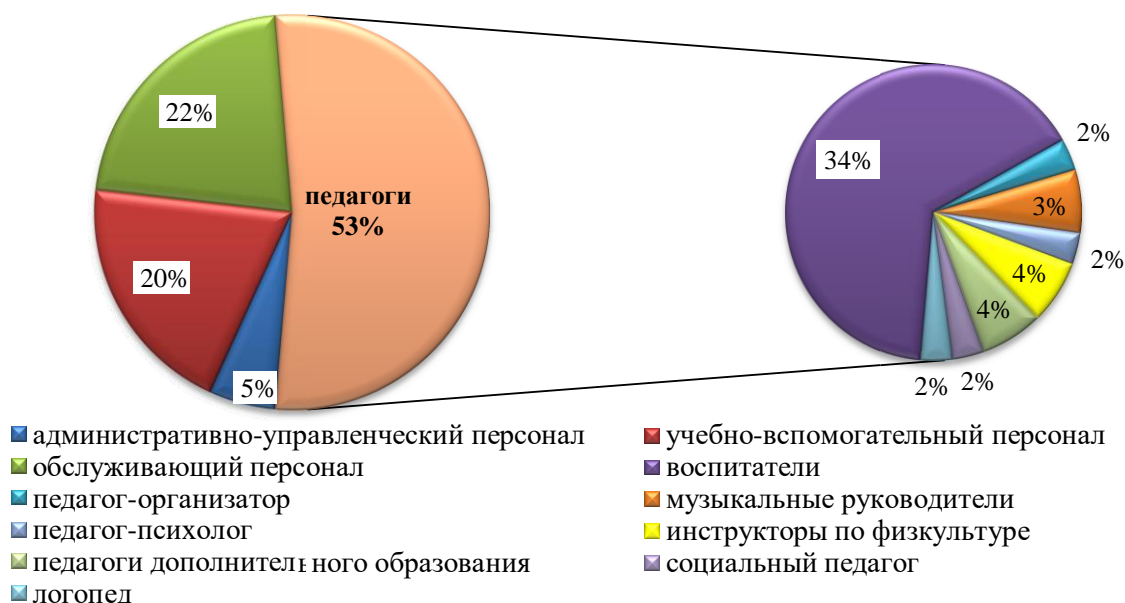
С 1 марта 2015 года в МБДОУ № 12 «Ласточка» функционирует Консультативный пункт для родителей детей в возрасте от 5-6 лет, не посещающих образовательные организации.

Основными задачами Консультативного пункта являются:

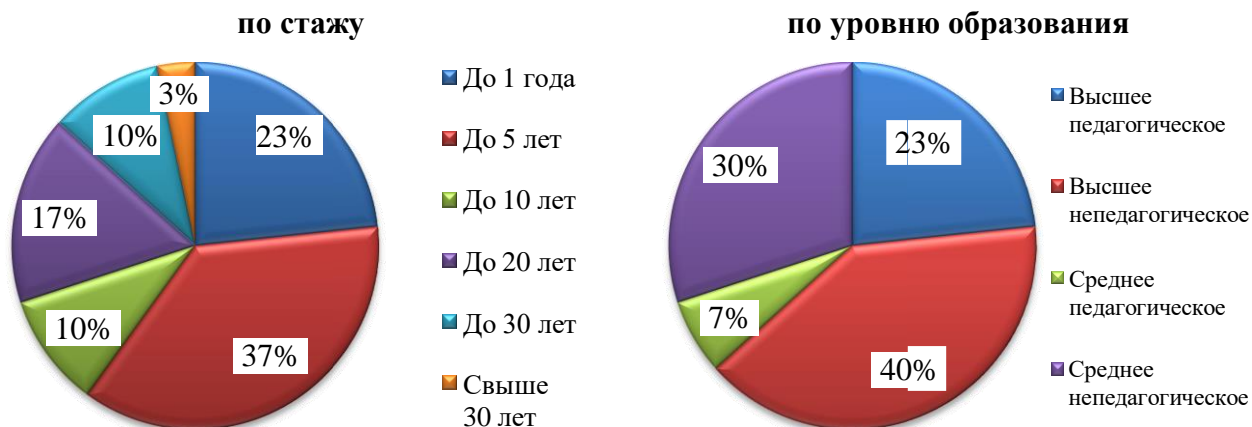
- оказание всесторонней помощи родителям (законным представителям) в обеспечении условий для развития детей, не посещающих образовательные организации;
- оказание консультативной помощи родителям (законным представителям) по различным вопросам воспитания, обучения и развития ребенка дошкольного возраста;
- оказание содействия в социализации детей дошкольного возраста, не посещающих образовательные организации;
- проведение комплексной профилактики различных отклонений в физическом, психическом и социальном развитии детей дошкольного возраста, не посещающих образовательные организации;
- обеспечение взаимодействия между МБДОУ № 12 «Ласточка» и другими организациями социальной и медицинской поддержки детей и родителей (законных представителей).

Характеристика кадрового потенциала

Всего в МБДОУ № 12 «Ласточка» работает 54 сотрудника.



Состав педагогических работников МБДОУ № 12 «Ласточка»



Все педагогические работники имеют либо дошкольное образование, либо прошли профессиональную переподготовку (508 ч) по направлению «Педагогическое (дошкольное) образование». У заведующего профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в образовании» (508 ч).

**Потребности в дополнительном образовании
педагогических работников МБДОУ № 12 «Ласточка»
(повышение квалификации, переподготовка)**

	2021 год	2022 год	2023 год
руководитель			1
воспитатели	2	15	9
педагог-психолог		1	
логопед		1	
дефектолог		1	
социальный педагог		1	
тьютор		1	
младший воспитатель	5	5	5

Учебно-материальная база, благоустройство и оснащённость

Здание

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 12 «Ласточка» расположено в посёлке городского типа Яблоновский Тахтамукайского района Республики Адыгея в двух двухэтажном здании:

- двухэтажное здание типовой постройки 1986 года, рассчитанное на 4 группы;
- двухэтажное типовое здание постройки 2020 года, рассчитанное на 6 групп.

Общая площадь зданий составляет 2516,6 м².

Имущество МБДОУ № 12 «Ласточка» (здания, сооружения, имущество, оборудование) является муниципальной собственностью, закреплённой за МБДОУ № 12 «Ласточка» на праве оперативного управления, на основании договора о закреплении имущества. Собственником имущества учреждения является муниципальное образование «Тахтамукайский район».

Территория МБДОУ № 12 «Ласточка»

Земельный участок, необходимый для выполнения МБДОУ № 12 «Ласточка» своих уставных задач, предоставлен ему на праве постоянного (бессрочного) пользования.

Территория благоустроена, озеленена насаждениями (различными видами деревьев), к которым в летний период добавляются клумбы, цветники.

Имеется ограждение по периметру и наружное освещение территории МБДОУ № 12 «Ласточка». Оборудованы спортивная площадка и зоны отдыха.

Материально-техническое состояние МБДОУ № 12 «Ласточка» и территории соответствует действующим санитарно-эпидемиологическим требованиям к устройству, содержа-

нию и организации режима работы в дошкольных организациях, правилам пожарной безопасности, требованиям охраны труда.

Условия для развития детей раннего возраста

Условия	Количество комплектов
Игровой материал для познавательного развития детей в группах	
мозаика	10
кубики	30
мячи	40
книжки с цветными картинками, дидактические уголки («Пирамидка», «Кораблик»)	30
Для сюжетных игр	
игровые модули, атрибутика, наборы игрушек, группы оснащены оборудованием для развития ходьбы и других движений малышей (скамейки, нестандартное оборудование)	по одному в каждой группе
Для музыкального развития детей	
игрушки-забавы, наборы театральных игрушек, музыкальные инструменты	имеются
Игрушки и наборы инструментов, дидактические куклы, атрибутика к подвижным играм (шапочки, медальоны)	имеются
Для игр во время прогулок (ведерки, лопатки, формочки, совочки и др.)	имеются
Оригинальные дидактические уголки с комплектами материалов для развития сенсорики, мелкой моторики рук, доступные детям	имеются

Создание предметно-развивающей среды от 3 до 7 лет

Условия	Количество комплектов
Игры для интеллектуального и сенсорного развития (шахматы, шашки, развивающие игры)	имеются
Аудиовизуальные	
магнитофоны	10
диапроекторы	4
Уголки уединения	имеются
Уголки социально-эмоционального развития (система зеркал)	8
Многофункциональные ширмы	4

Условия	Количество комплектов
Зоны художественно-эстетического развития	12
Интеллектуально-развивающие уголки	10
Мини-лаборатории для проведения опытов	10
Уголки мастерства	11
Различные виды театра (тростевой, теневой, магнитный, бибабо, «живая» рука, пальчиковый, марионетки, ложковый, настольный и др.)	Имеются
Экологические уголки, уголки озеленения	10

Система зон в пределах пространства групп

Зона	Назначение
Зона познавательного развития (учебная)	Представлена мини-лабораториями (занимательная математика, развитие речи, космос, элементарная география, экономика), в ней имеются энциклопедии, игротеки. В доступной форме детям дается представление о развитии человека в истории и культуре.
Зона художественно-эстетического развития	Представлена средствами для изобразительности, репродукциями картин, образцами произведений декоративно-прикладного искусства, «стеной» творчества, детской художественной литературой, детскими музыкальными инструментами, нестандартным музыкальным оборудованием, комнатой эстетики.
Лаборатория	Содержит материал для проведения опытов без приборов, для детей старшего дошкольного возраста – приборы для проведения опытов, различные комплектации
Театрализованная зона	Располагает различными видами театральных кукол, масками, декорациями, ширмами.
Зоны социально-эмоционального развития	Содержат пиктограммы, игровой материал
Зона экологического воспитания	Имеются растения, животные, материалы для естественнонаучных представлений, макеты природных зон, различный природный материал для изготовления поделок, библиотека познавательной природоведческой литературы, игротека экологических развивающих игр.
Игровая зона для сюжетно-ролевых игр	Включает в себя уголки ряженья, модули-макеты игрового пространства (магазин, больница, салон красоты и т. д.)

Зона	Назначение
Зона двигательного развития	Спортивный комплекс, нестандартное оборудование для физического развития детей.

Инфраструктура МБДОУ № 12 «Ласточка»

Показатели	Единица измерения	Количество
Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного воспитанника	кв. м	1,7
Площадь помещений для дополнительных видов деятельности воспитанников	кв. м	100
Наличие в МБДОУ № 12 «Ласточка»		
- групповые помещения	шт.	10
- специально оборудованные помещения и площадки для образовательной деятельности (не считая групповые помещения)	шт.	3
- специально оборудованных помещений и площадок для игровой деятельности (не считая групповые помещения)	шт.	6
- спортивного зала	шт.	1
- музыкального зала	шт.	1
- бассейна	шт.	1
- спортивная площадка		
- методического кабинета	шт.	1
- кабинет логопеда	шт.	1
- кабинет педагога-психолога	шт.	1
- кабинет дефектолога	шт.	1
- кабинет педагога дополнительного образования	шт.	1

5.3 SWOT-АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

Факторы, обеспечивающие развитие МБДОУ № 12	SWOT-анализ			
	S	W	O	T
	сильные стороны	слабые стороны	потенциальные возможности	риски
Качество образования	Готовность педагогического коллектива к всесторонней оценке качества предоставляемых услуг. Развивающая предметно-пространственная среда стимулирует разработку и реализацию образовательных проектов.	Недостаточно эффективные механизмы внутреннего контроля качества	Финансовое обеспечение для создания условий выравнивания образовательных возможностей и обеспечение успеха каждого ребенка	Неразработанность параметров и критериев качества дошкольного образования в РФ
Стратегические задачи	Создание системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества дошкольного образования.			
Технологическое и информационное обеспечение деятельности МБДОУ № 12 «Ласточка»	Применение инновационных технологий	Большая наполняемость групп, невозможность полноценного осуществления личностно-ориентированного индивидуально-взаимодействия с воспитанниками	Расширение количества парциальных и дополнительных программ	Риск необеспеченности образовательной деятельности необходимыми техническими средствами обучения и неразработанность для детей с ОВЗ образовательных программ

Факторы, обеспечивающие развитие МБДОУ № 12	SWOT-анализ			
	S	W	O	T
	сильные стороны	слабые стороны	потенциальные возможности	риски
Стратегические задачи	Создание страницы на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающей психолого-педагогическую, методическую и консультационную помощь родителям детей, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья. Обеспечение педагогических кадров ТСО, ИТ и другими материально-техническими ресурсами, необходимыми для реализации образовательной деятельности и дополнительного образования.			
Инфраструктурное обеспечение деятельности МБДОУ № 12 «Ласточка»	В МБДОУ № 12 «Ласточка» имеется музыкальный и спортивный зал, кабинет педагога-психолога, учителя-логопеда, дефектолога и педагога дополнительного образования	Нехватка помещений для реализации образовательной деятельности с потенциальными потребителями услуг МБДОУ № 12.	Привлечение дополнительных финансовых средств от потенциальных потребителей.	Недостаточность финансирования для благоустройства территории.
Стратегические задачи	Благоустройство территории.			
Материально-техническое обеспечение деятельности	Наличие оборудования, современная РППС, отвечающая требованиям ФГОС ДО.	Недостаточность интерактивных систем, стимулирующих использование и разработку ИКТ, недостаточность оборудованных рабочих мест педагогов.	Поддержка и развитие имиджа МБДОУ № 12 «Ласточка». Поддержка развития спектра платных образовательных услуг со стороны родительской общности.	Отсутствует оборудования для детей, имеющих проблемы со здоровьем.

Факторы, обеспечивающие развитие МБДОУ № 12	SWOT-анализ			
	S	W	O	T
	сильные стороны	слабые стороны	потенциальные возможности	риски
Стратегические задачи	Обновление оборудования, средств обучения, обеспечивающих реализацию основной образовательной программы дошкольного образования). Привлечение дополнительных финансовых средств (платные образовательные услуги)			
Кадровое обеспечение деятельности МБДОУ № 12 «Ласточка»	Профессиональная компетентность и мобильность коллектива. Разный возрастной ценз педагогического коллектива, позволяющий осуществлять наставническую деятельность.	Отсутствие у педагогов сформированных «цифровых компетенций», необходимых для прохождения профессиональной онлайн-диагностики профессиональных дефицитов.	Системное профессиональное развитие педагогов. Участие в муниципальных, региональных конкурсах.	Меняются требования к профессионально-педагогической компетентности педагога, что создаёт риск психологической неготовности к росту требований и внешнего контроля.
Стратегические задачи	Профессиональный рост педагогических работников (дополнительное профессиональное образование педагогов, соответствие квалификации и профессиональной деятельности педагогов обновляемым профессиональным стандартам)			
Социально-педагогический портрет родителей дошкольников как участников образовательных отношений	Организована информационно-просветительская работа с родителями детей, не посещающих дошкольную образовательную организацию	Несформированность у родителей компетенции ответственного родительства. Недостаточная готовность и включенность родителей в управление качеством образования детей.	Информационная «продвинутость» молодых родителей делает популярной для них форму электронного общения с педагогами. Участие родителей в конкурсах, мероприятиях	Неразвитость вариативных форм дистанционной, консультативно-просветительской поддержки родителей.

Факторы, обеспечивающие развитие МБДОУ № 12	SWOT-анализ			
	S	W	O	T
	сильные стороны	слабые стороны	потенциальные возможности	риски
Стратегические задачи	Повышение психолого-педагогической компетентности родителей, в т.ч. имеющих детей с ОВЗ. Вовлечение родителей в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей (конкурсы, совместные мероприятия и др.). Создание системы дистанционного консультирования родителей.			
Инновационная репутация образовательной организации в системе образования	Достаточный инновационный потенциал педагогов МБДОУ № 12 «Ласточка» Трансляция педагогического опыта.	Отсутствие долгосрочной стратегии инновационного развития всего МБДОУ № 12 «Ласточка»	Поддержка инновационной работы со стороны муниципальной системы образования.	Риск психо-эмоциональных перегрузок педагогов.
Стратегические задачи	Вовлечение педагогических работников в конкурсное движение, создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов.			
Система управления МБДОУ № 12 «Ласточка»	Компетентность управленческой команды. Партнерство как стиль управления. Система стимулирования кадров.	Отсутствие сети платных образовательных услуг.	Конкурентоспособное развитие МБДОУ № 12 «Ласточка» на основе «командного развития». Положительная объективная оценка деятельности МБДОУ № 12 «Ласточка» администрацией района.	Увеличение времени на разработку документации в связи с большим объемом часто меняющихся нормативных документов
Стратегические задачи	Совершенствование электронных систем управления и электронного документооборота.			

VI. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

Реализация Программы будет осуществляться в 3 этапа:

I этап – 2021 год;

II этап – 2021 – 2023 годы;

III этап – 2023 год.

Проект	Контрольные точки реализации проектов
I этап	
Рабочая программа воспитания: от программы к действиям	разработка, представление и утверждение Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО
	разработка, представление и утверждение плана воспитательной работы
Территория ответственного родительства	разработка рабочей документации для успешной реализации проекта
	подготовка нормативной базы
	создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта
	разработка комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в т. ч. с ОВЗ
Дополнительное образование детей	разработка рабочей документации для успешной реализации проекта
	подготовка нормативной базы
	создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта
	разработка системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч. детей с ОВЗ
II этап	
Рабочая программа воспитания: от программы к действиям	первичная реализация Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»
	анализ результатов по итогам учебного года
	корректировка дальнейших планов действий
Территория ответственного родительства	реализация мероприятий в рамках комплекса по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ
	реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение

Проект	Контрольные точки реализации проектов
	корректировка мероприятий с учетом актуальных нормативных документов
Дополнительное образование детей	апробация, корректировка и реализация в полном объеме системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч. детей с ОВЗ во взаимодействии семьей и социальным окружением
	реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение
	корректировка мероприятий с учетом актуальных нормативных документов
III этап	
Рабочая программа воспитания: от программы к действиям	самоанализ воспитательной работы с целью выявления проблем, над которыми предстоит работать педагогическому коллективу
	проект направленных на это управленческих решений
Территория ответственного родительства	анализ результатов и выполнения задач проекта
Дополнительное образование детей	реализация мероприятий проекта, направленных на распространение полученных результатов
	анализ результатов и выполнения задач проекта

**VII. ОБОБЩЁННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»**

Проект	Основные мероприятия
Рабочая программа воспитания: от программы к действиям	1.1 Разработка Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12
	1.2 Кадровое обеспечение
	1.3 «Мониторинг»
Территория ответственного родительства	2.1 Создание проектной группы. Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта
	2.2 Разработка и реализация мероприятий в рамках комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ, в условиях МБДОУ № 12 «Ласточка»
	2.3 Применение всероссийской модульной системы дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ
Дополнительное образование детей МБДОУ № 12 «Ласточка»	3.1 Создание проектной группы. Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта
	3.2 Создание и реализация системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч детей с ОВЗ во взаимодействии семьей и социальным окружением
	3.3 Обновление портфеля дополнительных общеразвивающих программ
	3.4 Методическое сопровождение дополнительных общеразвивающих программ дошкольного образования
	3.5 Вовлечение родителей и социальных партнеров в реализацию дополнительных общеразвивающих программ на платной основе

VIII. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Программа развития МБДОУ № 12 «Ласточка» рассчитана на период до 2023 года.

На основании Программы составляются перспективные планы на календарный год. Ежемесячные планы работы корректируют деятельность педагогического коллектива, а итоги года и анализ реализации поставленных задач позволят выявлять новые проблемы и противоречия. Корректировка Программы и плана действий в будущем допускается.

Оперативное управление реализацией Программы осуществляется в три последовательных этапа, каждый из которых повторяется с определенной периодичностью:

- сбор информации о выполнении запланированных мероприятий;
- обработка полученной информации;
- выявление и анализ возможных отклонений от плана, корректировка планов подпрограмм и доведение их до исполнителей; создание условий для устранения этих отклонений.

Соответственно принимаются все необходимые меры по устранению возникших отклонений, а также осуществляются моральные и материальное стимулирование индивидуального и коллективного труда.

Управление реализацией Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка» осуществляется на основе матричной структуры, которая позволяет сочетать управление по функциям, осуществляемое заместителями заведующего МБДОУ № 12 «Ласточка», и выполнение проектов, реализуемых проектными группами во главе с руководителями проектов.

В действующую линейно-функциональную структуру управления вводятся (временно или постоянно) специальные группы лиц, которые координируют существующие горизонтальные отношения для реализации конкретного проекта, не меняя при этом вертикальные отношения, присущие этой структуре.

Матричная структура предполагает двойное подчинение исполнителей:

- с одной стороны – по функциям – заместителю заведующего МБДОУ № 12;
- с другой стороны – руководителю проекта, имеющему полномочия на срок реализации данного проекта.

Основная часть сотрудников, занимающихся реализацией проекта, подчиняется, как минимум, двум менеджерам, но по разным вопросам.

В рамках матричной структуры руководитель проекта имеет две группы подчиненных: постоянные сотрудники проектной команды и сотрудники других функциональных групп, которые временно отчитываются перед ним, сохраняя административную подчиненность заместителю заведующего МБДОУ № 12 «Ласточка».

ИХ. ПОТРЕБНОСТЬ В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

Основные мероприятия	Источники финансирования программных мероприятий	Объём финансового обеспечения	в том числе по годам		
			2021 год	2022 год	2023 год
Проект 1 «Рабочая программа воспитания: от программы к действиям»					
1.1 Разработка Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12 «Ласточка»					
1.2 Кадровое обеспечение					
1.3 Мониторинг					
Проект 2 «Территория ответственного родительства»					
2.1 Создание проектной группы. Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта					
2.2 Разработка и реализация мероприятий в рамках комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ, в условиях МБДОУ № 12 «Ласточка»					
2.3 Применение всероссийской модульной системы дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ					

Основные мероприятия	Источники финансирования программных мероприятий	Объём финансового обеспечения	в том числе по годам		
			2021 год	2022 год	2023 год
Проект 3 «Дополнительное образование детей в МБДОУ № 12 «Ласточка»					
3.1 Создание проектной группы. Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта					
3.2 Создание и реализация системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч детей с ОВЗ во взаимодействии семьей и социальным окружением					
3.3 Обновление портфеля дополнительных общеразвивающих программ					
3.4 Методическое сопровождение дополнительных общеразвивающих программ дошкольного образования					
3.5 Вовлечение родителей и социальных партнеров в реализацию дополнительных общеразвивающих программ на платной основе					

ПЛАНЫ ПО РЕМОНТНЫМ РАБОТАМ

Ремонтные работы	Год	Источники финансирования программных мероприятий	Объём финансового обеспечения
Замена двух деревянных оконных блоков на пластиковые на пищеблоке	2021		
Замена настенной плитки в горячем цеху пищеблока	2022		
Замена шести деревянных оконных блоков на пластиковые в четырех детских раздевалках	2023		

ПЛАНЫ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОБОРУДОВАНИЯ

Оборудование	Кол-во, шт.	Год	Источники финансирования программных мероприятий	Объём финансового обеспечения
Приобретение музыкального центра для музыкального зала	1	2021		
Приобретение двух проекторов с экраном для музыкального зала и методического кабинета	1	2022		
Приобретение детских игровых аттракционов для восьми детских площадок	1	2023		

ПРОЕКТ
«РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ:
ОТ ПРОГРАММЫ К ДЕЙСТВИЯМ»

Паспорт проекта

Ответственный исполнитель проекта 1 Программы развития	заместитель заведующего по ВМР МБДОУ № 12 «Ласточка»
Участники проекта 1 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	<ul style="list-style-type: none"> - администрация МБДОУ № 12 «Ласточка» - педагогические работники МБДОУ № 12 «Ласточка» - педагог-психолог; - воспитанники МБДОУ № 12 «Ласточка» - родители (законные представители) воспитанников.
Цель проекта 1 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Организация мероприятий по разработке и внедрению Рабочей программы воспитания в МБДОУ № 12 «Ласточка» в составе ООП ДО МБДОУ № 12.
Задачи проекта 1 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	<ul style="list-style-type: none"> - разработать Рабочую программу воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»; - разработать локальные акты, регламентирующие деятельность МБДОУ № 12 по реализации Рабочей программы воспитания; - повысить квалификацию и / или осуществить переподготовку педагогических кадров в области воспитания; - совершенствовать систему стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе; - разработать систему оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания.
Целевые показатели проекта 1 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	<p>Наличие Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»</p> <p>Доля педагогов, повысивших квалификацию и / или прошедших переподготовку в области воспитания</p> <p>Наличие системы стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе</p>

	Наличие системы оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания
Сроки и этапы реализации подпрограммы 1 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Программа рассчитана на 2021 – 2023 годы и будет осуществляться в 3 этапа: I этап – 2021 год; II этап – 2021 – 2022 годы; III этап – 2023 год.
Объемы бюджетных ассигнований подпрограммы 1 Программы развития	объем финансового обеспечения мероприятий подпрограммы в ценах соответствующих лет составит: 2021 год – _____ тыс. рублей 2022 год – _____ тыс. рублей 2023 год – _____ тыс. рублей
Ожидаемые результаты реализации подпрограммы 1 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Обеспечение условий для разработки Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12 «Ласточка»: - организационно-управленческих; - нормативно-правовых; - кадровых; - информационных; - мониторинговых; - финансовых; - материально-технических.

Характеристика сферы реализации проекта 1

«Рабочая программа воспитания: от программы к действиям», описание основных проблем в указанной сфере, прогноз ее развития, характеристика основных мероприятий

Построение воспитательной деятельности в дошкольной организации является одним из системообразующих элементов воспитательной системы образовательной организации, определяющих ее особенность. В Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года подчеркивается, что как государство, так и общество заинтересованы сегодня в создании условий для формирования и реализации комплекса мер, учитывающих особенности современных детей, социальный и психологический контекст их развития. Эти меры должны быть направлены на формирование у дошкольников

- российской идентичности;
- готовности к саморазвитию;
- мотивации к познанию и обучению;
- ценностных установок и социально значимых качеств личности;
- активного участия в социально значимой деятельности.

С сентября 2020 года вступил в силу Федеральный закон от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся». Одна из основных целей развития системы образования согласно этому закону – воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций. Новый закон уточнил понятие воспитания.

БЫЛО	СТАЛО
<p>Воспитание – деятельность, направленная на развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства.</p>	<p>Воспитание – деятельность, направленная на развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и пра-</p>

БЫЛО	СТАЛО
	вопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.

В Федеральном законе от 31.07.2020 № 304-ФЗ конкретизировали определение образовательной программы.

БЫЛО	СТАЛО
Образовательная программа – комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий и в случаях, предусмотренных настоящим Федеральным законом, форм аттестации, который представлен в виде учебного плана, календарного учебного графика, рабочих программ учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), иных компонентов, а также оценочных и методических материалов.	Образовательная программа – комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты) и организационно-педагогических условий, который представлен в виде учебного плана, календарного учебного графика, рабочих программ учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), иных компонентов, оценочных и методических материалов, а также в предусмотренных настоящим Федеральным законом случаях в виде рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, форм аттестации.

Добавили новую статью 12 «Общие требования к организации воспитания обучающихся» о разработке программы воспитания.

БЫЛО	СТАЛО
1. Воспитание обучающихся при освоении ими основных образовательных программ в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, осуществляется на основе включаемых в образовательную программу рабочей программы воспита-	3. В разработке рабочих программ воспитания и календарных планов воспитательной работы имеют право принимать участие указанные в части 6 статьи 26 настоящего Федерального закона советы обучающихся, советы родителей, представи-

БЫЛО	СТАЛО
<p>ния и календарного плана воспитательной работы, разрабатываемых и утверждаемых такими организациями самостоятельно, если иное не установлено настоящим Федеральным законом.</p>	<p>тельные органы обучающихся (при их наличии).</p>

Содержание современного образования (в том числе воспитания) должно быть направлено на то, чтобы научить ребенка жить в мире природы и в мире с природой, в мире людей и в мире с людьми, осознавать свой внутренний мир и жить в мире с самим собой. Это определяет роль каждого модуля Рабочей программы воспитания:

- в становлении позитивного образа детского сада и благоприятного уклада его жизни;
- в формировании правового пространства для обеспечения коммуникативной компетентности всех участников образовательного процесса;
- в организации самодеятельности обучающихся через систему самоуправления.

Рабочая программа воспитания ориентирует педагогов на достижение личностных результатов, поэтому ключевым фактором воспитательной деятельности выступает система ценностей. Ценности – это сложная психолого-педагогическая категория, способствующая формированию установок личности на социально одобряемое поведение. Ценности нематериальны, их нельзя механически вложить в голову воспитанника. Поэтому педагог должен помнить, что ценностный смысл приобретают те события, явления, предметы, люди, которые имеют жизненно важное значение для воспитанника.

Формирование ценностных отношений является основной целью гуманистически ориентированного воспитания и основным критерием его эффективности, так как в самом понятии «ценности» присутствуют оценочные моменты. Разное отношение к одним и тем же ценностям материализуется в форме разных поступков и разного поведения. Наблюдая ценностные отношения ребенка, педагог может способствовать изменению, обогащению его внутреннего мира, корректировать поведение, следовательно, воспитывать.

Особое значение имеют условия интериоризации ценностей – педагогически организованное сотрудничество ребенка с педагогами, родителями и сверстниками, другими значимыми субъектами взаимодействия. Причём принятие ценностей и личностная мотивация возникают в процессе собственной деятельности, когда дошкольник является субъектом на всем «протяжении» процесса: от выбора и постановки цели, отбора способов деятельности до анализа результатов и рефлексии полученного опыта. Эта позиция присутствует во всех модулях примерной программы воспитания.

В процессе разработки и реализации Рабочей программы воспитания необходимо построение пространства рефлексии воспитательной деятельности МБДОУ № 12 «Ласточка», основой которого является деконструкция способа жизни педагогического коллектива и дошкольников в форме проблемных групп, проектных семинаров, индивидуальных и групповых консультаций и т. п. По сути, администрация и педагогический коллектив МБДОУ № 12 «Ласточка» должны сконцентрироваться на себе, проведя рефлекссию и осознав свою профессиональную позицию в воспитании и развитии дошкольников.

РАЗРАБОТКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ВОСПИТАНИЯ МБДОУ № 12 включает:

- изучение состояния воспитательного процесса и особенностей сложившейся в МБДОУ № 12 «Ласточка» системы воспитания и социализации дошкольников;
- исследование социокультурного пространства МБДОУ № 12 «Ласточка»;
- мониторинг образовательных запросов воспитанников и их родителей (законных представителей);
- планирование совместной работы с социальными партнерами.

Планируется также проведение педагогического мониторингового исследования по направлениям:

- педагогическое управление воспитательным процессом;
- эффективность педагогического сотрудничества с организациями и общественностью в области воспитания;
- участие педагогических кадров в воспитании дошкольников.

Ожидаемый результат

Проект Рабочей программы воспитания, включая разработку:

- Пояснительную записку проекта Рабочей программы воспитания;
- Раздел 1 «Особенности организуемого в МБДОУ № 12 воспитательного процесса»;
- Раздел 2 «Цель и задачи воспитания»;
- Раздел 3 «Виды, формы и содержание деятельности», в том числе инвариантные и вариативные модули;
- Раздел 4 «Основные направления самоанализа воспитательной работы».

Предполагается также разработка календарных планов мероприятий по различным направлениям Рабочей программы воспитания.

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ предполагает:

- создание и совершенствование системы подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров в области воспитания;
- организацию методических семинаров для педагогов по реализации программы воспитания МБДОУ № 12 «Ласточка»;
- привлечение специалистов непедагогического профиля, а также родительской ответственности к воспитательной работе в МБДОУ № 12 «Ласточка»;

- разработку и реализацию программы повышения компетентности родителей дошкольников в вопросах образования и воспитания для эффективного выполнения роли участника образовательных отношений;

- совершенствование системы стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе.

Ожидаемый результат

- доля педагогов, повысивших квалификацию и / или прошедших переподготовку в области воспитания;

- наличие системы стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе.

Мониторинг предполагает:

- разработку системы оценки планируемых результатов Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12 «Ласточка»;

- проведение внутреннего мониторинга реализации Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12 «Ласточка».

Ожидаемый результат

- будет разработана система оценки планируемых результатов Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12 «Ласточка».

Цели, задачи, показатели (индикаторы) и результаты реализации проекта 1 «Рабочая программа воспитания: от программы к действиям»

Целью проекта 1 Программы развития является организация мероприятий по разработке и внедрению Рабочей программы воспитания в МБДОУ № 12 в составе ООП ДО.

Приоритетные задачи проекта 1 Программы развития МБДОУ № 12 – это организация мероприятий по разработке и внедрению Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12:

- разработать Рабочую программу воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12;

- разработать локальные акты, регламентирующие деятельность МБДОУ № 12 «Ласточка» по реализации Рабочей программы воспитания.

- повысить квалификацию и / или осуществить переподготовку педагогических кадров в области воспитания;

- совершенствовать систему стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе;

- разработать систему оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания.

Целевые показатели Программы развития (по годам реализации проекта)

Целевой показатель	2021 год	2022 год	2023 год
Наличие Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»	+		
Доля педагогов, повысивших квалификацию и / или прошедших переподготовку в области воспитания, <i>процент</i>	25	50	100
Наличие системы стимулирования и мотивации педагогических работников к воспитательной работе		+	
Наличие системы оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания	+		

Сроки и этапы реализации проекта 1

«Рабочая программа воспитания: от программы к действиям»

Сроки и этапы реализации проекта 1 Программы развития – 2021 – 2023 годы:

1 этап – 2021 год;

2 этап – 2020 – 2023 годы;

3 этап – 2023 год.

Контрольные точки реализации проекта			
Этапы	2021 год	2022 год	2023 год
I этап – подготовительный , январь – декабрь 2021 г.			
- разработка, представление и утверждение Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО			
- разработка, представление и утверждение плана воспитательной работы			
II этап – основной , июль 2021 – июнь 2023 г.			
- первичная реализация Рабочей программы воспитания в составе ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»			
- анализ результатов по итогам учебного года			
- корректировка дальнейших планов действий			
III этап – проектно-оценочный , июль – декабрь 2023 г.			
- самоанализ воспитательной работы с целью выявления проблем, над которыми предстоит работать педагогическому коллективу			
- проект направленных на это управленческих решений			

Мероприятия, сроки (по годам реализации проекта)			
Мероприятия	2021 год	2022 год	2023 год
Создание проектной группы	+		
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта	+		
Разработка Рабочей программы воспитания МБДОУ № 12	+		
Обновление методик и воспитательных технологий, методическое сопровождение их реализации	+	+	+
Внутрикорпоративное и внешнее повышение профессионального уровня педагогических работников в области воспитания	+	+	+
Создание материально-технических условий для успешной реализации Рабочей программы воспитания	+	+	+
Разработка и апробация системы оценки эффективности реализации Рабочей программы воспитания	+	+	+

Потребность в финансировании проекта 1

«Рабочая программа воспитания: от программы к действиям»

Объем финансового обеспечения проекта 1 составляет в 2021 – 2023 годах ____ рублей.

Источники, объем и вид ресурсов	2021 год	2022 год	2023 год
Муниципальное задание (бюджет), млн. руб.			
Иная приносящая доход деятельность, млн. руб.			

ПРОЕКТ
«ТЕРРИТОРИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО РОДИТЕЛЬСТВА»

Паспорт проекта

Ответственный исполнитель проекта 2 Программы развития	заведующий МБДОУ № 12 «Ласточка»
Участники проекта 2 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	<ul style="list-style-type: none"> - администрация МБДОУ № 12 «Ласточка» - педагогические работники МБДОУ № 12 «Ласточка» - педагог-психолог; - воспитанники МБДОУ № 12 «Ласточка» - родители (законные представители) воспитанников.
Цель проекта 2 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Развитие комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ.
Задачи проекта 2 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	<p>Главная задача – внедрение модели социального партнерства семьи и МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающей реализацию потенциала ответственного родительства.</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создать условия для повышения психолого-педагогической компетентности родителей, в т. ч. имеющих детей с ОВЗ, путем разработки Комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в т. ч. с ОВЗ - вовлечь родителей в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей (конкурсы, совместные мероприятия и др.); - разработать и реализовать модульную систему дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ; - создать страницу на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающую психолого-педагогическую, методическую и консультационную помощь родителям детей, в том числе, с ОВЗ.

Целевые показатели проекта 2 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Доля родителей, повысивших психолого-педагогическую компетентность по воспитанию детей, в т. ч. с ОВЗ, в условиях МБДОУ № 12 «Ласточка» Доля родителей, вовлеченных в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей
Сроки и этапы реализации подпрограммы 2 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Программа рассчитана на 2021 – 2023 годы и будет осуществляться в 3 этапа: I этап – 2021 год; II этап – 2021 – 2022 годы; III этап – 2023 год.
Объемы бюджетных ассигнований подпрограммы 2 Программы развития	объем финансового обеспечения мероприятий подпрограммы в целях соответствующих лет составит: 2021 год – _____ тыс. рублей 2022 год – _____ тыс. рублей 2023 год – _____ тыс. рублей
Ожидаемые результаты реализации подпрограммы 2 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Значимым эффектом проекта «Территория ответственного родительства» должно стать объединение родительского и профессионального сообщества в пространстве совместного обсуждения проблем детского благополучия, создания условий для нормального развития ребёнка. Результат проектной деятельности 1. Создание на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка» информационного портала «Ответственный родитель» для реализации программ психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей в онлайн-режиме. 2. Разработка, апробация и реализация программы повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания для эффективного выполнения роли участника образовательных отношений. 3. Программа профессионального развития педагога по организации профессионального взаимодействия с родителями.

Характеристика сферы реализации проекта 1

«Территория ответственного родительства», описание основных проблем в указанной сфере, прогноз ее развития, характеристика основных мероприятий

В настоящее время в наибольшей степени неразделимы государственные (представленные деятельностью образовательных организаций) и семейные стороны воспитания.

Социальное партнёрство школы с семьёй (педагоги, дети, родители) есть стратегическая связь, обусловленная равносущностью миссии (ст. 58 Конституции РФ) и равносущностью ответственности (Закон РФ «Об образовании») перед государством за воспитание будущего поколения.

«Союз педагогов и родителей – залог счастливого детства» – так определен инновационной программой «От рождения до школы» основной принцип взаимоотношения семьи и детского сада. Этот принцип почерпнут из «Манифеста воспитателей России», принятого на форуме «Ориентиры детства» 20 августа 2018 года.

Семья – это базовая национальная ценность. Следовательно, возникает необходимость содержательной квалифицированной помощи родителям просветительского, образовательного и консультационного характера. Эта помощь должна быть направлена:

- на восполнение знаний, умений и компетентностей родителей в сфере воспитания и образования детей,
- на формирование у родителей представлений о своих правах и обязанностях,
- на формирование способности к осознанному выбору траекторий развития своих детей;
- на поиск ответов на возникающие вопросы в области реализации родительской позиции, на осознание потенциала и рисков выбираемой стратегии воспитания и образования своих детей, последствий действий родителей;
- на формирование необходимых знаний в области потребностей детей разного возраста, детской психологии, закономерностей детского развития, включая доступность к профессиональной научно обоснованной информации в различных информационных источниках.

Ключевое направление родительского просвещения и образования состоит в том, что в ситуации утраты внутрисемейных траекторий передачи опыта родительства, система родительского просвещения и образования становится:

- фактом признания неопределимой значимости семьи в современном российском обществе,
- знаком уважения к роли родителей,
- символом поворота общества и государства в сторону интересов семьи и отдельного человека.



Проект «Территория ответственного родительства» Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка» направлен на реализацию главной родительской миссии – воспитание, развитие и социализацию ребёнка в семье, подготовку его к успешной, имеющей социальную направленность самореализации в обществе.

Актуальность проекта «Территория ответственного родительства» заключается в том, что эффективно взаимодействовать с МБДОУ № 12 «Ласточка» по повышению качества образования ребенка способен только педагогически подготовленный родитель.

Проект реализуется на основе концептуальных положений Национальной стратегии действий в интересах детей, проектной части государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» до 2025 год.

Проект реализует основные положения Указа Президента РФ от 29.05.2017 № 240 «О социальной государственной программе «Десятилетие детства в России».

Содержание проекта учитывает цели и задачи государственной программы Республики Адыгея «Развитие образования» до 2025 года.

Методологические основания проекта – научные исследования в сфере:

- социализации ребенка в семье и обществе (Д. И. Фельдштейн, А.А. Реан, И. С.Кон, Э. Эриксон, Д. Мид и др.);

- психологии семьи и семейной психотерапии (Э. Г. Эйдемиллер И. В. Добряков И. М. Никольская, В. В. Юстицкий и др.)

- социологии семьи (А. И. Антонов, В. М. Медков, А. Г. Вишневский и др.)

Миссия проекта: создание в МБДОУ № 12 «Ласточка» системы педагогических условий, обеспечивающих поддержку семье в формировании ценностно-смысловых ориентиров и поведенческих моделей осознанного, ответственного родительства, моделирование и апробация новых эффективных подходов к психолого-педагогическому просвещению родителей, взаимодействию с ними в изменяющихся социально-экономических условиях.

Понятие *«ответственное родительство»* рассматривается в современной научной практике, как процесс воспитания ребенка, предполагающий сбалансированность разных сторон воспитания: высокую степень доверия в отношениях с ребенком, заботу о нем, выявление и развитие потенциала его способностей, поддержка и формирование социально ориентированных личностных качеств.

Позиции, направленные на повышение результативности реализации проекта

«Территория ответственного родительства»

- *Индивидуальный подход к каждой семье и каждому ребенку*: по мере выявления в группе детей из дисфункциональных семей на них может быть составлена индивидуальная программа социально-педагогической поддержки с учётом возможностей кадрового потенциала МБДОУ № 12 «Ласточка». При этом в составлении самой программы, по возможности, должны принимать участие родители и сам ребенок. Индивидуальная программа постоянно контролируется и должна быть открытой для дальнейшей коррекции.

- *«Открытость» семьи как системы*, подразумевающая разнообразие социальных связей вне семьи. Очень важно, чтобы детям была предоставлена возможность социальных контактов в реальной жизни. Любая совместная общепринятая деятельность (в том числе и игровая) способствует успешной социализации. Кроме того, самовосприятие детей из дисфункциональных семей будет иным при отсутствии «закрытости» семьи как системы.

- *Вовлечение в совместную деятельность*: совместные мероприятия детей и взрослых оказывают положительное воздействие на формирование у общества положительного

социального отношения к семье, и в тоже время оказывает позитивное влияние на протекание процесса социализации детей.

- *Использование оптимальных форм и методов* в дифференцированной групповой и индивидуальной работе с детьми и семьей.

- *Повышение педагогической компетентности родителей и воспитательного потенциала семьи*, воспитание ответственного родительства через разработку воспитателями программ родительского образования для каждой группы, построенных с учётом особенностей социума.

- *Организация совместной социально значимой деятельности и досуга* родителей и детей.

- *Выявление и использование в практической деятельности позитивного опыта семейного воспитания*, повышения престижа функционально состоятельных семей.

- *Оказание практической поддержки* родителям в повышении их педагогической компетентности, воспитательного потенциала семьи и воспитании ответственного родительства.

- *Активное включение родителей* в процесс формирования социального опыта у детей, коммуникативных навыков и умений, гармонизации родительско-детских отношений, формирования и развития культуры семейных отношений.

- Профессиональная интеграция специалистов МБДОУ № 12 «Ласточка» в организации социально-педагогической поддержки семей, а также в реализации комплексного сопровождения ребенка и его семьи.

Отбор материала для программы подчинен ряду условий:

1. Родительское образование (обогащение знаний, установок и умений, необходимых для ухода за детьми и их воспитания, гармонизации семейных отношений, выполнения родительских ролей в семье и обществе) базируется на практико-ориентированном (от запроса родителей по результатам входящей диагностики) изучении психолого-педагогических особенностей личностного развития ребенка, знание которых является одной из составляющих воспитательного потенциала семьи, в формате лекции, проблемно-ориентированного семинара с элементами социально-педагогического тренинга и др.. Данное условие органично вписывается в требования ФГОС.

2. Материал, отобранный для изучения, должен быть интересен родителям и доступен их восприятию, отвечать их запросам к организатору занятии, соответствовать возрастным особенностям детей.

3. Обучающие занятия с родителями должны соответствовать целевому ориентиру программы, способствовать решению обозначенных в ней задач.

4. Программа повышения воспитательного потенциала семей предполагает вариативность использования содержания, форм и методов работы на занятии.

Условия реализации программы обеспечиваются:

- правом выбора руководителем МБДОУ № 12 «Ласточка» программы (ряда программ) и технологии социально-педагогической помощи и поддержки семей в вопросах повышения их воспитательного потенциала;
- возможностью создания собственной авторской программы занятий с родителями каждым педагогом, специалистом, предполагающим осуществлять ту или иную форму социально-педагогической помощи и поддержки из цели и задач программы родительского образования, потребностей и задач МБДОУ № 12 «Ласточка», группы;
- особенностями повышения воспитательного потенциала семей, имеющих детей разных возрастных групп (моно- и полинуклеарные семьи);
- возможностями педагогов по самостоятельной систематизации предлагаемого учебного материала для родителей;
- методиками проведения учебных занятий с родителями, в зависимости от профиля и квалификации специалиста, проводящего занятия, и принципов, положенных им в основу цикла или целевого ориентира отдельной встречи с родителями.

Для реализации разработанной программы обоснованы следующие **технологии организации родительского образования**:

- непрерывное социально-психолого-педагогическое сопровождение процесса семейного воспитания на разных стадиях развития семьи и ребенка;
- привлечение, по возможности, всех членов семьи к участию в занятиях с использованием методик интерактивного включения родителей в решение учебных и жизненных задач, поставленных на занятии.

Весь объём учебного материала komponуется вокруг центральных проблем, связанных с закономерностями развития ребёнка. Такое построение программы родительского образования обеспечивает последовательность изучения воспитательных явлений, обобщения, закрепления и углубления психолого-педагогических знаний родителей, а также обеспечивает формирование у родителей навыков:

- педагогического взаимодействия с детьми,
- анализа типичных проблем детско-родительских взаимоотношений и коррекции собственной родительской позиции при решении этих проблем,
- профилактики девиантного поведения у детей;
- создания единого воспитательного пространства «семья – образовательное учреждение – ребенок».

В основу программы по родительскому образованию положена идея о необходимости разумного сочетания целенаправленного руководства развитием разных типов активности ребенка с включением каждого дошкольника в активную разноплановую творческую деятельность. Стилль воспитания в семье определяется преобладанием тех или иных методов воспитания, однако важно в каждой семье учитывать возрастные особенности детей. Поэтому в программе делается акцент на необходимости организовывать воспитание с учетом психофизического развития и духовно-нравственного становления детей.

Интеграция специалистов МБДОУ № 12 «Ласточка» и семьи в процессе повышения педагогической компетентности семьи заключаются в:

- классификации проблем семьи и детского сада в процессе реализации программы;
- оценке состояния социальной ситуации развития ребенка и системы социальных связей, в которых он находится;
- во владении экспресс-методиками для диагностики и педагогической, социально-педагогической коррекции семейных отношений.

Логика системного подхода к проблеме педагогического сопровождения семьи на уровне МБДОУ № 12 «Ласточка» позволяет выделить ряд направлений, структурирующих деятельность по решению этой проблемы, в частности:

- разработка содержания, форм и методов интегрирования ценностно-значимой педагогической компоненты в практику современного семейного воспитания;
- реализация системы просветительских и педагогических мероприятий, адресованных различным категориям семей (семьям, переживающим разные периоды развития; семьям, требующим повышенного внимания и нуждающимся в особой помощи; дисфункциональным семьям и т.д.);
- разработка содержания повышения воспитательного потенциала семьи в рамках последовательных этапов: 1) диагностико-аналитический; 2) деятельностно-практический; 3) рефлексивно-оценочный; 4) социально-педагогическое сопровождение;
- оценка кадрового обеспечения системы социально-педагогической поддержки семей МБДОУ № 12 «Ласточка», определяющая разработку и осуществление повышения профессиональной компетентности педагогов и других специалистов для работы по ее организации;
- учет и реализация возможностей МБДОУ № 12 по родительскому образованию и социально-педагогической поддержки через включение мер существующих и вновь создающихся программ регионального, муниципального уровней и уровня дошкольной организации;
- управление системной организацией работ отдельных специалистов, работающих с семьей, эффективному содействию преодоления кризиса семейного воспитания.

Управление системой дает возможность подготовить, привлечь к работе и объединить в решении общих задач содействия восстановлению и развития воспитательного потенциала семьи все службы и отдельных, специалистов, работающих с родителями (и семьей в целом) в МБДОУ № 12 «Ласточка», в том числе специалистов учреждений здравоохранения, культуры, социальной защиты на условиях социального партнерства.

Направления проекта «Территория ответственного родительства»

Направление	Цель
1. Территория просвещения	Создание условий для повышения уровня родительских компетенций в вопросах обучения, воспитания и социальной адаптации детей.
2. Территория информирования	Развитие системы эффективного информирования родителей, формированию прочной базы в среде родительской общественности по созданию безопасной и позитивной информационно-образовательной среды для детей. Эффективное информирование родителей – это важное направления взаимодействия МБДОУ № 12 «Ласточка» и семьи. Задача: научиться информировать родителей БЫСТРО, ДОСТОВЕРНО, КРАТКО, ДОСТУПНО, главное – вовремя.
3. Территория деятельности	Помощь активному включению родителей в образовательно-воспитательный процесс МБДОУ № 12 «Ласточка» через проведение разного рода совместных мероприятий.
4. Территория педагогического мастерства	Главный принцип проекта – «НАЧНИ с себя», поэтому, в первую очередь, надо повысить уровень профессионального мастерства педагогов МБДОУ № 12 «Ласточка» в работе с родителями.
5. Территория благодарности	Использование благодарности как «метастратегии» для поддержки родительской инициативы, укрепления имиджа МБДОУ № 12 «Ласточка» в глазах родительской общественности. «Территория благодарности» – это направление, которое не только способствует укреплению положительного имиджа МБДОУ № 12 «Ласточка» среди родительской общественности, но и просто дает возможность грамотно оценить все усилия, направленные МБДОУ № 12 «Ласточка» на формирование содержательной и квалифицированной помощи родителям.

1. ТЕРРИТОРИЯ ПРОСВЕЩЕНИЯ

Организация проведения «университетов для родителей» должна придерживаться простых правил (принципов):

1. Уважать право выбора – на встречу приходят не по принуждению, участие добровольное.

2.. Ценить время семьи – соблюдать регламент проведения встречи.

3. Уходить от штампов – тема встречи должна быть необычной, цеплять родительскую общественность.

4. Быть на одной волне с родителями – выступление сопровождается демонстрацией презентаций, инфографики, видеороликов. Родители – те же дети, они часть медийной культуры, поэтому подобранный и / или отснятый материал должен быть качественным, а презентации – зрелищными. По отдельным темам подбираются яркие примеры социальной рекламы (постеры, ролики, фотографии)

5. Достучаться до каждого – нужно сделать так, чтобы родители ушли с занятия с домашним заданием. В качестве домашнего задания может выступать раздаточный материал (например, памятка для второго родителя или другого члена семьи, который не присутствовал на встрече).

6. Владеть аудиторией – лектор университета мастерски владеет материалом встречи (никаких методичек, листов, подсказок) и вниманием аудитории. Это красноречивый оратор, его речь образна, он в меру эмоционален, готов ответить на вопросы. Совершенно необязательно, чтобы его текст был авторским, он может быть заимствован из разных, но проверенных источников.

6. Удивлять родителей – необходимо варьировать формы проведения встреч в рамках университета для родителей. Никому не интересно слушать нравоучения и тривиальные лекции. Поэтому нужно проводить конференции, социальные спектакли, а иногда просто почитать книги.

2. ТЕРРИТОРИЯ ИНФОРМИРОВАНИЯ

Информирование – это основа, на которой строится общее ценностно-смысловое пространство для потенциального взаимодействия МБДОУ № 12 «Ласточка» и семьи. Информирование позволяет выстроить эффективно функционирующую систему работы всех специалистов и привлечь дополнительные ресурсы – материальные, кадровые, психологические.

Информация имеет несколько качественных свойств: объективность, достоверность, полнота, точность, актуальность, полезность, ценность, своевременность, понятность, доступность, краткость.

Объективность. Информация – это отражение внешнего объективного мира. Информация объективна, если она не зависит от методов ее фиксации, чьего-либо мнения, суждения.

Достоверность. Информация достоверна, если она отражает истинное положение дел. Объективная информация всегда достоверна, но достоверная информация может быть как объективной, так и субъективной. Достоверная информация помогает принять правильное решение. Недостоверной информация может быть по следующим причинам:

- преднамеренное искажение (дезинформация) или непреднамеренное искажение субъективного свойства;
- искажение в результате воздействия помех («испорченный телефон») и недостаточно точных средств ее фиксации.

Полнота. Информацию можно назвать полной, если ее достаточно для понимания и принятия решений. Неполная информация может привести к ошибочному выводу или решению.

Точность определяется степенью близости информации к реальному состоянию объекта, процесса, явления и т. п.

Актуальность – важность информации для настоящего времени, злободневность, насущность. Только вовремя полученная информация может быть полезна.

Полезность (ценность) информации оценивается применительно к нуждам конкретных ее потребителей и по тем задачам, которые можно решить с ее помощью.

3. ТЕРРИТОРИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вовлечение родителей в совместную с детьми деятельность – все шире практикуется в современной дошкольной организации. Мотивируется это задачами расширения воспитывающей среды, увеличения диапазона позитивных влияний на развивающуюся личность дошкольника, повышения профессионализма, организуемой в детском саду воспитывающей деятельности, улучшения взаимоотношений педагогов, родителей и детей в ходе этой деятельности.

В практике современной дошкольной организации могут быть использованы различные **формы вовлечения родителей в совместную с детьми деятельность:**

- участие во всех формах деятельности, организуемой педагогами;
- участие родителей в подготовке общих традиционных форм работы («Папа, мама и я – спортивная семья» и др.);
- участие в работе родительских комитетов и т. д.

Формы познавательной деятельности: общественные форумы знаний, творческие отчеты, дни открытых занятий, праздники знаний и творчества, турниры знатоков, совместные олимпиады, выпуск предметных газет. Родители могут помочь в оформлении, подготовке поощрительных призов, оценке результатов, непосредственно участвовать в мероприятиях, создавая собственные или смешанные команды. Это могут быть конкурсы: «Семья-эрудит», «Семейное увлечение»; читательские конференции «Круг семейного чтения».

Формы трудовой деятельности: оформление кабинетов, благоустройство и озеленение двора МБДОУ № 12 «Ласточка», посадка аллей, создание групповой библиотеки; ярмарка-распродажа семейных поделок, выставки «Мир наших увлечений».

Формы досуга: совместные праздники, подготовка концертов, спектаклей. Просмотр и обсуждение фильмов, спектаклей. Соревнования, конкурсы, экскурсионные поездки. В домашних клубах выходного дня родители организуют деятельность детских групп, сформированных с учетом интересов и симпатий.

4. ТЕРРИТОРИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО МАСТЕРСТВА

Среди многочисленных условий и факторов, влияющих на развитие и воспитание ребенка, по праву ведущим считается семья.

Следующим по силе воздействия на ребенка фактором после семьи выступает образовательная организация. Успех его положительного влияния на детей зависит от нравственно-психологического облика педагогов, их психолого-педагогической подготовки, отношения к своим обязанностям, а также от умения эффективно сотрудничать с родителями.

СО-трудничество – это совместное определение целей деятельности, совместное планирование предстоящей работы, совместное распределение сил, совместный контроль и оценка результатов работы, прогнозирование новых целей и задач. Это наиболее эффективный тип взаимодействия, который характеризуется гуманными, доброжелательными, доверительными и демократичными взаимоотношениями, совместными действиями. При сотрудничестве возможны противоречия, но они разрешаются на основе общего стремления к достижению цели, не ущемляют интересов взаимодействующих сторон.

Сегодня образовательная система в большей степени, чем раньше, зависит от семьи, то есть все проблемы, касающиеся ребенка, решаются только через родителей.

Дошкольной образовательной организации важно научиться выстраивать отношения с родителями как с социальными партнерами, с учетом их запросов, степени социальной активности и уровня психолого-педагогической компетентности.

Сегодня, когда родители оказались под своеобразной «информационной лавиной», им, как никогда ранее, необходим доброжелательный и компетентный тьютор в мире обра-

зования и воспитания. Это позволит помочь каждой семье выстроить собственную психолого-педагогическую стратегию. Родители нуждаются не только в информировании со стороны дошкольной организации, им требуется комплексное сопровождение, которое имеет различную интенсивность, объем и направленность. Одно лишь должно оставаться неизменным: родитель чувствует, что он нужен дошкольной организации и, что детский сад работает с ним постоянно и системно.

Работа с семьей должна строиться не фрагментарно, от праздника к празднику, а иметь своеобразную мотивационную сетку, когда родители растут вместе с педагогическим коллективом и постепенно становятся готовыми к сопартнерскому взаимодействию.

5. ТЕРРИТОРИЯ БЛАГОДАРНОСТИ

Благодарность – это «метастратегия», потому что она усиливает ощущение счастья в самых различных ситуациях и укрепляет отношения.

Упражнение в благодарности – это практика, которая сокращает нездоровое желание получить превосходство над другими. Никто и ничего не достигает в этом мире исключительно собственными силами.

Чем наполнится эта территория?

Рождественские встречи семей: проводятся в новогодние каникулы. Семьи получают специальное приглашение за подписью заведующего МБДОУ № 12 «Ласточка». Готовится специальный сценарий, благодарственные письма в рамочках, сюрпризы, подарки.

Символика позитивного родительства.

Торжественный прием лучших родителей у заведующего МБДОУ № 12 «Ласточка».

Занесение фамилий родителей в Книгу почета или использование площади звезд.

Церемонии награждения родителей по итогам учебного года.

Конкурсы семейного творчества, игровые семейные конкурсы. Семейные праздники и фестивали: «День мамы», «День отца», «День бабушек и дедушек», «День моего ребенка», «День взаимного благодарения».

Педагог подает пример: благодарит родителей за помощь группе, поздравляет мам и пап с успехами их детей, с семейным юбилеем и т. д.

Родительский актив тоже умеет быть благодарным: Первое сентября, День дошкольного работника, окончание учебного года. (Благодарность в этом случае не подразумевает подарков педагогам.)

**Цели, задачи, показатели (индикаторы) и результаты реализации проекта 2
«Территория ответственного родительства»**

Целью проекта «Территория ответственного родительства» выступает развитие комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ.

Главная задача проекта «Территория ответственного родительства» – внедрение модели социального партнерства семьи и МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающей реализацию потенциала ответственного родительства.

Задачи проекта «Территория ответственного родительства»:

- создать условия для повышения психолого-педагогической компетентности родителей, в т. ч. имеющих детей с ОВЗ, путем разработки Комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в т. ч. с ОВЗ
- вовлечь родителей в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей (конкурсы, совместные мероприятия и др.);
- разработать и реализовать модульную систему дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ;
- создать страницу на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка», обеспечивающую психолого-педагогическую, методическую и консультационную помощь родителям детей, в том числе, с ОВЗ.

Целевые показатели Программы развития (по годам реализации проекта)

Целевые показатели Программы развития (по годам реализации проекта)			
Целевой показатель	2021 год	2022 год	2023 год
Доля родителей, повысивших психолого-педагогическую компетентность по воспитанию детей, в т. ч. с ОВЗ, в условиях МБДОУ № 12 «Ласточка», <i>процент</i>			
Доля родителей, вовлеченных в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей, <i>процент</i>			

**Сроки и этапы реализации проекта 2
«Территория ответственного родительства»**

Сроки и этапы реализации проекта 1 Программы развития – 2021 – 2023 годы:

1 этап – 2021 год;

2 этап – 2020 – 2023 годы;

3 этап – 2023 год.

Контрольные точки реализации проекта			
Этапы	2021 год	2022 год	2023 год
I этап – подготовительный , январь – декабрь 2021 г.			
- разработка рабочей документации для успешной реализации проекта			
- подготовка нормативной базы			
- создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта			
- разработка комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ			
Результат этапа: создание портала «Ответственный родитель» и заполнение его разделов материалами по психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям обучающихся МБДОУ № 12.			
II этап – основной , июль 2021 – июнь 2023 г.			
- реализация мероприятий в рамках комплекса по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ			
- реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение			
- корректировка мероприятий с учетом актуальных нормативных документов			
Результаты этапа: Разработка, апробация и реализация программы повышения компетентности родителей дошкольников в вопросах			

Этапы	2021 год	2022 год	2023 год
образования и воспитания для эффективного выполнения роли участника образовательных отношений. Разработка и апробация программы профессионального развития педагога по организации профессионального взаимодействия с родителями.			
III этап – проектно-оценочный , июль – декабрь 2023 г. - анализ результатов и выполнения задач проекта			
- анализ результатов и выполнения задач проекта. Итоговые результаты: - Презентация результатов проекта. - Презентация деятельности портала «Ответственный родитель». - Проведение мониторинга удовлетворенности родителей качеством работы системы повышения их компетентности в вопросах образования и воспитания детей.			
Мероприятия, сроки (по годам реализации проекта)			
Мероприятия	2021 год	2022 год	2023 год
Создание проектной группы	+		
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта	+		
Разработка и реализация мероприятий в рамках комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе с ОВЗ, в условиях МБДОУ № 12 «Ласточка».	+	+	+
Применение всероссийской модульной системы дистанционного консультирования родителей детей с ОВЗ	+	+	+

Для выполнения проекта необходимо:

1. Повышение квалификации	Повышение квалификации педагогов по вопросам организации профессионального взаимодействия с родителями.
2. Материальное, учебное и программное обеспечение	Программная поддержка разработки портала «Ответственный родитель».
3. Финансовые ресурсы	Финансирование работы специалиста по созданию и обеспечению работы портала «Ответственный родитель».

Потребность в финансировании проекта 2
«Территория ответственного родительства»

Объем финансового обеспечения проекта 1 составляет в 2021 – 2023 годах ____ рублей.

Потребность в финансировании проекта			
Источники, объем и вид ресурсов	2021 год	2022 год	2023 год
Муниципальное задание (бюджет), млн. руб.			
Иная приносящая доход деятельность, млн. руб.			

ПРОЕКТ
«ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЕТЕЙ
МБДОУ № 12 «ЛАСТОЧКА»

Паспорт проекта

<p>Ответственный исполнитель проекта 3 Программы развития</p>	<p>заведующий МБДОУ № 12 «Ласточка»</p>
<p>Участники проекта 3 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»</p>	<ul style="list-style-type: none"> - администрация МБДОУ № 12 «Ласточка» - педагогические работники МБДОУ № 12 «Ласточка» - педагог-психолог; - воспитанники МБДОУ № 12 «Ласточка» - родители (законные представители) воспитанников.
<p>Цель проекта 3 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»</p>	<p>Проектирование модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.</p>
<p>Задачи проекта 3 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»</p>	<ul style="list-style-type: none"> - осуществить нормативно-правовое и теоретическое обоснование созданной модели; - комплексно исследовать специфику потребительского рынка, социального запроса родителей для определения спектра дополнительных услуг, отражающих самые разнообразные аспекты; - создать условия, направленные на обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей; - разработать портфель программ дополнительного образования для развития индивидуальных способностей, базовых компетенций ребёнка, творческой сферы в интересной для него деятельности на основе гибкости и многообразия форм предоставления услуг; - создать механизмы как внешней, так и внутренней системы оценки качества, ориентированной не столько на регулирование процесса, сколько на новые результаты.

Целевые показатели проекта 3 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Доля детей, охваченных дополнительным образованием в возрасте с 5 до 7-8 лет. Наличие разработанных и реализуемых дополнительных образовательных общеразвивающих программ.
Сроки и этапы реализации подпрограммы 3 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Программа рассчитана на 2021 – 2023 годы и будет осуществляться в 3 этапа: I этап – 2021 год; II этап – 2021 – 2022 годы; III этап – 2023 год.
Объемы бюджетных ассигнований подпрограммы 3 Программы развития	объем финансового обеспечения мероприятий подпрограммы в ценах соответствующих лет составит: 2021 год – _____ тыс. рублей 2022 год – _____ тыс. рублей 2023 год – _____ тыс. рублей
Ожидаемые результаты реализации подпрограммы 3 Программы развития МБДОУ № 12 «Ласточка»	Реализация в МБДОУ № 12 «Ласточка» модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.

Характеристика сферы реализации проекта 1

«Дополнительное образование детей МБДОУ № 12 «Ласточка», описание основных проблем в указанной сфере, прогноз ее развития, характеристика основных мероприятий

Федеральные государственные образовательные стандарты дают возможность перейти на более высокий уровень образования за счёт обеспечения соответствия и взаимосвязи содержания образования, методов работы специфическим особенностям дошкольников и интеграции разных типов образования, обеспечивающих необходимый уровень и широту образовательной подготовки ребёнка.

Цели ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка» могут быть обеспечены в процессе интеграции общего и дополнительного образования, соединения обязательного (стандарта) и желательного (социального заказа).

Ценность дополнительного образования состоит в том, что оно усиливает вариативную составляющую дошкольного образования, способствует практическому приложению знаний и навыков, полученных в системе дополнительного образования, стимулирует познавательную мотивацию дошкольников. В условиях дополнительного образования дети могут развивать свой творческий потенциал, навыки адаптации к современному обществу и получать возможность полноценной организации своего свободного времени. В сфере дополнительного образования ребёнок может реализовать своё личностное право на свободный выбор цели, освоить способность к позитивному целеполаганию, умению достигать целей своего жизненного предназначения.

Проблемы дополнительного образования детей рассматриваются в трудах В. И. Андреева, А. Г. Асмолова, В. В. Беловой, В. П. Беспалько, З. А. Красновского, М. М. Кулибабы, Б. В. Куприянова, А. И. Щетинской и др.

Дополнительные образовательные программы осуществляются с учётом концепции А. В. Запорожца об амплификации психического развития ребёнка путём его вовлечения в специфические детские виды деятельности. Идеи известного учёного остаются особо актуальными в связи с воспроизводимыми из поколения в поколение завышенными амбициями родителей, стремящихся ускорить темп психического (прежде всего -интеллектуального) развития своих детей, добиться от них высоких познавательных достижений в ту пору, когда речь следовало бы вести о достижениях совсем иного рода.

Фактически сфера дополнительного образования детей становится инновационной площадкой для отработки образовательных моделей и технологий будущего, а персонализация дополнительного образования определяется как ведущий тренд развития образования в XXI веке.

Импульсом к множественным изменениям системы дополнительного образования стала реализация национального проекта «Образование» Российской Федерации и, в частности, федерального проекта «Успех каждого ребенка».

Порядок организации дополнительного образования регламентируют следующие нормативные документы:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»

В статье 75 даётся определение понятия «дополнительное образование», позволяющее говорить о возможности создания дополнительных программ, которые помогут учитывать индивидуальные запросы и возможности обучающихся, персонализированно подойти к проектированию содержательных и организационных аспектов образования.

2. Концепция развития дополнительного образования детей (утв. распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р)

В документе описаны принципы преемственности и непрерывности дополнительного образования. Обозначается ценностный статус дополнительного образования как уникальной социальной практики для развития мотивации, исследовательской активности, конкурентоспособности личности. Уделяется внимание требованиям к проектированию программ, что позволяет неформально подойти к созданию программ.

3. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам (утв. приказом Минобрнауки России от 29.08.2013 № 1008)

В документе раскрыто содержание, учебные планы, сроки, и формы обучения по дополнительным образовательным программам. Регламент позволяет образовательным организациям и авторским коллективам самостоятельно разрабатывать и утверждать программы.

4. Профессиональный стандарт «Педагог дополнительного образования детей и взрослых» (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08.09.2015 № 316н)

В Профессиональном стандарте «Педагог дополнительного образования детей и взрослых» раскрываются профессиональные требования, предъявляемые к специалисту.

5. Программа развития дополнительного образования детей Республики Адыгея (утв. Приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея, Министерства культуры Республики Адыгея и Комитета Республики Адыгея по физической культуре и спорту от 19.10.2014 № 913).

В Программе описаны цели, актуальные задачи и мероприятия по реализации задач.

МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ДЛЯ ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА

Особая ценность модели организации дополнительных образовательных услуг для детей дошкольного возраста заключается в том, что её реализация обеспечивает погружение в интегративную среду современной системы образования.

Модель организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста представляет собой взаимосвязанные компоненты организации и поэтапное осуществление дополнительного образования.

Структурными компонентами Модели

- мониторинг спроса;
- подбор высококвалифицированных специалистов;
- программы дополнительного образования;
- нормативная база;
- продвижение и реклама;
- заключение договоров;
- контроль качества оказания дополнительных образовательных услуг.

Этапы работы по реализации Модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста

I этап – определение спектра дополнительных образовательных услуг

Определить подходы к исследованию потребительского рынка услуг дополнительного образования детей дошкольного возраста.

Вариативность направлений, содержания и форм современного образования требует тщательного подхода к выбору возможных услуг в рамках дополнительного образования детей дошкольного возраста. Важно ответить на вопрос: будет ли данная образовательная услуга востребована родителями и интересна детям, удовлетворять требования общества и государства?

Выбирая направление и содержание дополнительного образования, необходимо учитывать следующие аспекты:

Первый аспект – социальный заказ общества – родителей и государства в целом.

Вторым аспектом является учёт интересов детей и возможность создания условий для развития индивидуальных способностей ребёнка в значимой для него деятельности.

Третий аспект связан с оценкой возможностей социально-культурной среды, в которой будет осуществляться дополнительное образование детей:

- с одной стороны, дополнительное образование усиливает вариативную составляющую ООП ДО МБДОУ № 12 «Ласточка»;

- с другой стороны, эффективной окажется и оценка ресурсов, неиспользуемых в дополнительном образовании детей.

Изучение и анализ данных аспектов позволит с большей точностью составить прогноз, какие дополнительные образовательные услуги для дошкольников будут востребованы родителями и интересны детям.

Изучения первого аспекта – социального заказа общества

Методы

- анализа нормативно-правовых документов;
- анкетирование родителей.

Предметом анализа нормативно-правовых документов выступают действующие в РФ документы, регламентирующие образовательную деятельность в целом и дополнительное образование в частности.

Критериями для анализа нормативных документов могут выступать:

- целевые ориентиры и приоритетные направления дополнительного образования детей дошкольного возраста;
- формы организации, особенности функционирования кружков и других детских объединений;
- требования к программам и условия их реализации;
- количественные показатели разных аспектов, связанных с осуществлением дополнительного образования детей дошкольного возраста.

Анкетирование родителей воспитанников необходимо для изучения их потребности в дополнительном образовании детей и определении спектра дополнительных образовательных услуг.

Содержание анкет для родителей может отражать разнообразные вопросы, относящиеся к организации дополнительного образования детей.

Группы вопросов:

1. Изучение актуальных для родителей направлений дополнительного образования детей.

Родителям предлагается выбрать несколько предпочитаемых направлений образовательной деятельности (спортивную секцию, творческую мастерскую, обучение математике, чтению, логике, вокал, обучение английскому языку и т. д.) или оценить направления дополнительного образования детей по шкале от 1 до 5 в зависимости от степени значимости и привлекательности:

- укрепление здоровья ребёнка,
- развитие художественно-эстетических способностей,

- познавательное развитие,
- коммуникативно-речевое развитие и т. д.

Можно также предложить анкету, в которой предлагается выбрать между традиционными и инновационными услугами дополнительного образования.

2. Изучение привлекательности для родителей дополнительного образования детей.

Например, что для родителей наиболее важно в выборе дополнительного образования:

- качество образования,
- стоимость услуг,
- компетентность педагога и т. д.

Здесь же могут быть вопросы, позволяющие увидеть ожидания родителей от посещения ребёнком дополнительных занятий.

3. Изучение факторов, влияющих на выбор родителями услуг дополнительного образования:

- временные,
- финансовые,
- территориальные,
- информационные и другие условия.

4. Изучение требований родителей к педагогу дополнительного образования.

Какими личностными качествами должен обладать педагог, работающий с вашим ребёнком?

Какая атмосфера должна присутствовать на дополнительных занятиях: творческое содружество детей и педагога, возможность заниматься любимым делом, строгая, деловая и др.

5. Изучение интересов детей дошкольного возраста.

Родителям можно предложить отметить в анкете

- возраст ребёнка,
- какую деятельность он предпочитает (слушать музыку, ходить в гости к друзьям, компьютерные игры, конструировать и т. д.),
- его содержательные интересы (техника, цветы, герои мультфильмов, динозавры и др.).

6. Изучение дополнительного образования, которое ребёнок уже получает.

Процедура анкетирования может проходить традиционным способом – распечатанные на бумаге анкеты заполняются родителями и обрабатываются вручную, или с помощью интернет-технологий. Например, размещение текста анкеты в социальных сетях или на официальном сайте МБДОУ № 12 «Ласточка», где оценка результатов происходит автоматически.

Изучение второго аспекта – учёт интересов детей

Это наиболее сложный аспект, так как, с одной стороны, существуют доказанные психолого-педагогическими науками закономерности в развитии современных дошкольников, с другой – их интересы, потребности, возможности могут стремительно меняться под воздействием разнообразных факторов социальной среды, условий воспитания в семье, развития индустрии игрушек, расширения ассортимента медиапродукции для детей и возможностей самого ребёнка в познании окружающего мира.

Изучение социально-культурной среды может осуществляться

- с помощью анализа информации, представленной на сайте МБДОУ № 12 «Ласточка»,
- через обращение к представителям администрации района о предоставлении актуальной информации, связанной с необходимостью организации дополнительных образовательных услуг, а также особенностями контингента детей.

Таким образом, одним из результатов исследования можно считать систему изучения потребительского рынка услуг дополнительного образования детей, включающую в себя

- разработанные анкеты для родителей,
- алгоритм изучения нормативных документов,
- технологию сбора информации о реализуемых услугах дополнительного образования.

II этап – назначение и подготовка специалистов по направлениям дополнительных образовательных услуг

В Концепции дополнительного образования детей определён широкий спектр проблем развития кадрового потенциала.

Вариант отбора специалистов

для реализации программ дополнительного образования

Соискателю необходимо пройти по конкурсу, проходящему в несколько этапов:

На этапе презентации резюме происходит первичный отсев кандидатов, не удовлетворяющих требованиям работодателя.

Следующий этап – анкетирование. Целью данного этапа отбора кандидата является выявление успешно выполненных соискателем задач, результатов его профессиональной деятельности, ожиданий претендента, внепрофессиональных интересов.

Третий этап конкурса предполагает *решение профессиональной задачи*, предложенной работодателем.

На последнем этапе претендент приглашается на *собеседование*. В процессе общения с кандидатом можно оценить пунктуальность, внешний вид, речь.

По итогам собеседования кандидата на вакантное место можно пригласить на демонстрацию пробного занятия, которое окончательно покажет его педагогические возможности.

III этап - составление рабочих программ и перспективного планирования дополнительного образования по выбранным направлениям

Проектируются программы дополнительного образования детей, отличающиеся своей новизной, учитывающие индивидуальные особенности воспитанников, их интересы.

IV этап – создание нормативно-правой базы дополнительного образования

Организацию дополнительных образовательных услуг необходимо начинать с изучения нормативно-правовой документации.

Основные шаги для создания нормативной базы

в области дополнительного образования в МБДОУ № 12 «Ласточка»

Шаг 1. Подготовка «пакета документов» для прохождения процедуры лицензирования:

- справка о материально-технической оснащённости;
- санитарное заключение о пригодности помещения;
- учебные планы и рабочие программы.

Шаг 2. Полученная лицензия на право ведения дополнительного образования сопровождается экспертизой, задача которой – проверить наличие условий для оказания дополнительного образования.

Шаг 3. Подготовка заведующим МБДОУ № 12 «Ласточка» тарификационного списка и составление штатного расписания.

Шаг 4. Создание пакета основных документов на оказание дополнительных образовательных услуг:

- приказ об организации работы по оказанию услуг;
- договоры с заказчиками;
- локальные акты, регулирующие вопросы дополнительного образования;
- трудовые договоры.

Шаг 5. Заключение трудовых договоров с педагогами. Издание приказа «О предоставлении дополнительных образовательных услуг».

Шаг 6. МБДОУ № 12 «Ласточка» в соответствии с нормативными документами утверждает и принимает следующие локальные акты на учебный год:

- список детей группы;
- табель посещаемости детьми занятий;
- утверждённый состав педагогов по реализации программ дополнительного образования;

- перечень кабинетов и помещений, задействованных для предоставления образовательной услуги.

Шаг 7. Назначение ответственного лица за оказание дополнительной образовательной услуги (педагог-организатор):

- оформляет договоры с заказчиками на оказание услуги;
- оформляет трудовые отношения с педагогическими работниками;
- организует контроль за качеством услуги.

V этап – организация и проведение рекламы

Любая рекламная кампания должна не противоречить Закону «О рекламе» и направлена на то, чтобы

- выделить услугу среди конкурентов,
- повысить эффективность продаж,
- сформировать положительный имидж МБДОУ № 12 «Ласточка» и т. д.

Принципами стратегии рекламы услуг дополнительного образования являются:

- анализ сильных и слабых сторон МБДОУ № 12, возможностей и угроз рынка;
- выявление отличительных особенностей конкурентов;
- формулирование собственных конкурентных преимуществ.

При разработке маркетинговой стратегии необходим анализ составляющих рекламируемой услуги. Условно можно выделить следующие:

- универсальные (услуги, характерные для любого детского сада, например, организация режима дня для ребёнка);
- уникальные (услуги, характерные только для МБДОУ № 12 «Ласточка»);
- статические (услуги, предполагающие длительную работу. например, подготовка к школе и др.);
- динамические (проведение и участие в конкурсах).

Современная реклама в дошкольном образовании имеет особенность – использование двойной коммуникации в обращении к потребителю:

- *эмоциональная часть послания* – его концепция, олицетворяющий её герой («упаковка») должны быть ориентированы на ребёнка;
- *рациональная составляющая* должна быть ориентирована на взрослого.

Нельзя смешивать два посыла в одном коммуникационном канале.

Эффективные маркетинговые паттерны, апробированные в контексте исследования:

- проведение акций по приобретению абонементов по заниженной цене;
- поощрение своих учеников в случае, если они приведут к вам других клиентов;

- показательные выступления на местных праздниках (это и реклама, и маркетинг одновременно);
- приглашение на пробное бесплатное занятие;
- акция «В праздник твой – это для тебя». В том месяце, когда рождён ребёнок, ему предоставляется 25 % скидка на весь спектр образовательных услуг.

VI этап – заключение договоров на оказание дополнительных образовательных услуг

В нормативно-правовых актах раскрывается порядок, этапность заключения договора, а также описывается ответственность заказчиков и исполнителей.

Важным пунктом выступает ознакомление с перечнем образовательных услуг, порядком приёма и требованиями к поступающим на программы дополнительного образования. Предоставление указанной информации входит в обязанности образовательной организации, занимающейся педагогической деятельностью.

Необходимо ознакомить с программой и сроками её выполнения, регламентированным алгоритмом действий сторон в спорных случаях при задержке платежа или пропуске занятий.

В случае отсутствия в договоре информации, которая может интересовать заказчика, возможно внесение изменений по согласию сторон.

VII этап – контроль качества оказания дополнительных образовательных услуг

Заключительным этапом реализации Модели дополнительного образования детей дошкольного возраста является оценка эффективности деятельности МБДОУ № 12 «Ласточка».

Направления оценки:

- соответствие оказываемых услуг дополнительного образования нормативным документам, запросам родителей, интересам и потребностям детей;
- качественные изменения в развитии детей дошкольного возраста;
- создание условий, необходимых для реализации программ дополнительного образования.

Для проведения оценки могут использоваться **методы:**

1. Анкетирование родителей с целью изучения удовлетворённости оказанием услуги по дополнительному образованию детей дошкольного возраста, соотношение положительных и отрицательных отзывов родителей, выявление проблемных точек.

2. Анализ предметно-пространственной среды МБДОУ № 12 «Ласточка».

3. Оценка особенностей взаимодействия педагогов с детьми и родителями осуществляется по следующим показателям:

- проведение открытых и совместных мероприятий для родителей;

- построение образовательного процесса на основе лично ориентированного взаимодействия, принципов поддержки ребёнка.

4. Оценка доступности услуг дополнительного образования для детей с особыми образовательными потребностями, т. е. наличие

- доступной среды,
- адаптированных программ,
- индивидуальных образовательных маршрутов,
- квалифицированных педагогов-тьюторов.

5. Оценка достижений воспитанников, соответствующих поставленным целям и задачам программ дополнительного образования.

6. Оценка по показателям, характеризующим образовательный процесс в МБДОУ № 12:

- наличие нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность в МБДОУ № 12 по оказанию дополнительных образовательных услуг дошкольникам;
- сохранность контингента воспитанников в течение года;
- наличие дополнительных образовательных программ;
- использование современных образовательных технологий;
- мониторинг профессиональных компетенций педагогов;
- регулярное повышение квалификации;
- участие педагогов в профессиональных конкурсах.

7. Оценка информационной открытости МБДОУ № 12 «Ласточка»:

- наличие работающего сайта, активной страницы в социальных сетях;
- размещение актуальной информации на стендах в МБДОУ № 12 «Ласточка»;
- регулярные фото- и видеоотчёты о деятельности детей в МБДОУ № 12 «Ласточка».

Таким образом, оценка качества оказания услуг дополнительного образования охватывает все аспекты, связанные с её организацией, начиная с уровня соответствия нормативным документам, требований к условиям организации и удовлетворённости непосредственных участников образовательных отношений - родителей и детей.

Модель организации дополнительных образовательных услуг в МБДОУ № 12 «Ласточка» будет способствовать:

- 1) обеспечению государственных гарантий доступности дополнительного образования детей;
- 2) созданию условий для повышения качества дополнительного образования детей дошкольного возраста;
- 3) созданию условий для повышения качества профессиональной подготовленности педагогов по организации дополнительного образования в МБДОУ № 12 «Ласточка»;

4) более полному использованию образовательного потенциала семей, расширению общественного участия по оказанию дополнительных образовательных услуг;

5) развитию социального партнёрства МБДОУ № 12 «Ласточка» с учреждениями образования, культуры, спорта;

6) совершенствованию управления в организации дополнительных образовательных услуг.

Примерные направления дополнительного образования в МБДОУ № 12 «Ласточка»

Направление	Особенности применения
Художественно-эстетическое	<p>Ввиду того, что художественно-эстетическое воспитание является одним из базовых методов формирования личностных качеств дошкольника в вопросах осознания нравственной стороны действительности, получения образного опыта, в рамках данного направления может быть представлен комплекс программных разработок, основанных на приобщении воспитанников к различным видам искусства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - литературе; - музыке; - живописи. <p>Дополнительное образование дошкольников художественно-эстетической направленности реализуется</p> <ul style="list-style-type: none"> - через стимулирование развития творческого начала в процессе речевой и музыкальной деятельности; - через оформления авторских работ, создания композиций; - через знакомство с различными методами и формами творчества.
Этнокультурное	<p>Этнокультурологическое воспитание базируется на идее знакомства детей с историческим прошлым народа, национальными традициями, основами краеведения, поэтому оно тесно связано с привитием патриотических ценностей и может представляться в рамках единого комплекса.</p>
Культурологическое	<p>В ходе занятий, реализуемых в рамках данного направления, создаются условия для всестороннего образования детей в вопросах культурологического минимума:</p> <ul style="list-style-type: none"> - норм поведения и общения, - построения социальных связей.

Направление	Особенности применения
Интеллектуально-развивающее	<p>Интеллектуально-развивающее направление соответствует приоритетным образовательным потребностям родителей, стремящихся в полной мере реализовать природные возможности ребенка.</p> <p>Расширение интеллектуального потенциала воспитанников в ходе занятий осуществляется посредством</p> <ul style="list-style-type: none"> - развивающих игр, - тренингов, - экспериментаторской и проектной деятельности.
Коммуникативно-речевое	<p>Востребованность логопедических услуг обуславливает необходимость обязательного включения в комплекс дополнительного образования коммуникативно-речевых занятий, направленных на:</p> <ul style="list-style-type: none"> - расширение активного словаря детей; - овладение звуковой культурой речи; - построения монологов и диалогов; - тренировку навыков формулирования связных содержательных высказываний.
Экологическое	<p>Возрастание значимости деятельности человека в природе обуславливает необходимость систематически расширять и дополнять представления детей о мире живой природе, формировать основы экологического миропонимания. Благодаря дополнительным занятиям по экологическому профилю дети учатся</p> <ul style="list-style-type: none"> - осознавать суть причинно-следственных связей, - прогнозировать простые природные явления, - проявлять гуманность, - принимать участие в природоохранной деятельности.
Физкультурно-оздоровительное	<p>Педагогическая работа по данному направлению может реализовываться как силами МБДОУ № 12 «Ласточка» (путем включения в комплекс образовательных услуг дополнительных занятий различной направленности – гимнастики, танцев, оздоровительных тренировок), так и на базе построения комплексной модели сотрудничества с ближайшими объектами социальной инфраструктуры (спортивными школами, танцевальными классами).</p>

Цели, задачи, показатели (индикаторы) и результаты реализации проекта 3
«Дополнительное образование детей МБДОУ № 12 «Ласточка»

Целью проекта «Дополнительное образование детей МБДОУ № 12 «Ласточка» выступает развитие проектирование модели организации дополнительного образования для детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для повышения его доступности, современного качества и эффективности, сохраняя лучшие традиции и накопленный опыт дополнительного образования по различным направлениям деятельности.

Задачи проекта:

- осуществить нормативно-правовое и теоретическое обоснование созданной модели;
- комплексно исследовать специфику потребительского рынка, социального запроса родителей для определения спектра дополнительных услуг, отражающих самые разнообразные аспекты;
- создать условия, направленные на обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей;
- разработать портфель программ дополнительного образования для развития индивидуальных способностей, базовых компетенций ребёнка, творческой сферы в интересной для него деятельности на основе гибкости и многообразия форм предоставления услуг;
- создать механизмы как внешней, так и внутренней системы оценки качества, ориентированной не столько на регулирование процесса, сколько на новые результаты.

Целевые показатели Программы развития (по годам реализации проекта)

Целевой показатель	2021 год	2022 год	2023 год
Доля детей, охваченных дополнительным образованием в возрасте с 5 до 7-8 лет, <i>процент</i>			
Наличие разработанных и реализуемых дополнительных образовательных общеразвивающих программ, <i>единиц</i>			

Сроки и этапы реализации проекта 3
«Дополнительное образование детей МБДОУ № 12 «Ласточка»

Сроки и этапы реализации проекта 3 Программы развития – 2021 – 2023 годы:

1 этап – 2021 год;

2 этап – 2020 – 2023 годы;

3 этап – 2023 год.

Контрольные точки реализации проекта			
Этапы	2021 год	2022 год	2023 год
I этап – подготовительный , январь – декабрь 2021 г.			
- разработка рабочей документации для успешной реализации проекта			
- подготовка нормативной базы			
- создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта			
- разработка системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч. детей с ОВЗ			
II этап – основной , июль 2021 – июнь 2023 г.			
- апробация, корректировка и реализация в полном объеме системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч. детей с ОВЗ во взаимодействии семьей и социальным окружением			
- реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение			
- корректировка мероприятий с учетом актуальных нормативных документов			
III этап – проектно-оценочный , июль – декабрь 2023 г.			
- реализация мероприятий проекта, направленных на распространение полученных результатов			
- анализ результатов и выполнения задач проекта			

Мероприятия, сроки (по годам реализации проекта)			
Мероприятия	2021 год	2022 год	2023 год
Создание проектной группы	+		
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта	+		
Создание и реализация системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, в т. ч детей с ОВЗ во взаимодействии семьей и социальным окружением		+	
Обновление портфеля дополнительных общеразвивающих программ	+	+	+
Методическое сопровождение дополнительных общеразвивающих программ дошкольного образования	+	+	+
Вовлечение родителей и социальных партнеров в реализацию дополнительных общеразвивающих программ на платной основе	+	+	+
Завершение проекта			+

Потребность в финансировании проекта 3

«Дополнительное образование детей МБДОУ № 12 «Ласточка»

Объем финансового обеспечения проекта 1 составляет в 2021 – 2023 годах ____ рублей.

Потребность в финансировании проекта			
Источники, объем и вид ресурсов	2021 год	2022 год	2023 год
Муниципальное задание (бюджет), млн. руб.			
Иная приносящая доход деятельность, млн. руб.			

Приложение 4
к программе развития МБДОУ № 12 «Ласточка»

Утверждаю

Заведующий МБДОУ № 12

(наименование должности (уполномоченного лица))

"Ласточка"

(наименование органа - учредителя (учреждения))

Л.В. Курганова

(подпись)

(расшифровка подписи)

**План финансово-хозяйственной деятельности на 2021 год
(на 2021 и плановый период 2022 и 2023 годов)**

Орган, осуществляющий
функции и полномочия учредителя

от " " 20 г.²

Управление образования

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детский сад
общеразвивающего вида № 12 "Ласточка"

Учреждение

Единица измерения: руб.

Коды	
Дата по Сводному реестру	01.04.2020
глава по БК	79340557
по Сводному реестру	956
ИНН	0107008250
КТП	010701001
по ОКЕИ	383

Раздел I. Поступления и выплаты

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации ³	Аналитический код ⁴	Сумма			за пределами планового периода
				на 20 21 г. текущий финансовый год	на 20 22 г. первый год планового периода	на 20 23 г. второй год планового периода	
1	2	3	4	5	6	7	8
Остаток средств на начало текущего финансового года (4) ¹	0001	x	x				
Остаток средств на начало текущего финансового года (2) ¹	0001	x	x	194 795,70			
Остаток средств на конец текущего финансового года ²	0002	x	x				
Доходы, всего:	1000		100	30 683 023,70	30 488 228,00	30 488 228,00	
в том числе: доходы от собственности (4)	1100	120		28 488 228,00	28 488 228,00	28 488 228,00	
в том числе: доходы от собственности (2)				2 194 795,70	2 000 000,00	2 000 000,00	
доходы от оказания услуг, работ, компенсация затрат учреждений, всего	1200	130	131	30 488 228,00	32 488 228,00	32 488 228,00	
в том числе: субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета публично-правового образования, создавшего учреждение (4)	1210	130	131	28 488 228,00	28 488 228,00	28 488 228,00	
в том числе: субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета публично-правового образования, создавшего учреждение (2)	1210	130	131	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	
Расходы, всего	2000	x	200	30 683 023,70	30 488 228,00	30 488 228,00	
в том числе: на выплаты персоналу, всего	2100	x	210	22 551 859,00	22 551 859,00	22 551 859,00	x
в том числе: оплата труда	2110	111	211	17 320 936,00	17 320 936,00	17 320 936,00	x
прочие выплаты персоналу, в том числе компенсационного характера	2120	112	212	0,00	0,00	0,00	x
иные выплаты, за исключением фонда оплаты труда учреждения, для выполнения отдельных полномочий	2130						x
взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений, всего	2140	119	213	5 230 923,00	5 230 923,00	5 230 923,00	x
уплата налогов, сборов и иных платежей, всего	2300	850	290	100 000,00	100 000,00	100 000,00	x
из них: иные налоги (включаемые в состав расходов) в бюджеты бюджетной системы	2310	851	291	100 000,00	100 000,00	100 000,00	x
уплата штрафов (в том числе административных), пеней, иных платежей	2320	852	292	0,00	0,00	0,00	x
расходы на закупку товаров, работ, услуг, всего ³	2600	x	220	8 031 164,70	7 836 369,00	7 836 369,00	
прочую закупку товаров, работ и услуг, всего	2640	244	220	8 031 164,70	7 836 369,00	7 836 369,00	
из них: услуги связи	2641	244	221	56 600,00	56 600,00	56 600,00	
коммунальные услуги	2642	244	223	665 000,00	665 000,00	665 000,00	
работы, услуги по содержанию имущества	2643	244	225	15 000,00	15 000,00	15 000,00	
прочие работы, услуги	2644	244	226	236 120,00	236 120,00	236 120,00	
прочие расходы	2644	244	290	0,00	0,00	0,00	
увеличение стоимости основных средств	2645	244	310	80 000,00	80 000,00	80 000,00	
увеличение стоимости прочих материальных запасов (4)	2646	244	340	4 783 649,00	4 783 649,00	4 783 649,00	
увеличение стоимости прочих материальных запасов (4)	2647	244	340	2 194 795,70	2 000 000,00	2 000 000,00	
Выплаты, уменьшающие доход, всего⁴	3000	100					x
в том числе: налог на прибыль ¹	3010						x
налог на добавленную стоимость ¹	3020						x
прочие налоги, уменьшающие доход ¹	3030						x
Прочие выплаты, всего⁵	4000	x					x
из них: возврат в бюджет средств субсидии	4010	610					x

Раздел 2. Сведения по выплатам на закупки товаров, работ, услуг¹⁸

№ п/п	Наименование показателя	Коды строк	Год начала закупки	Сумма			за пределами планового периода
				на 20 21 г. (текущий финансовый год)	на 20 22 г. (первый год планового периода)	на 20 23 г. (второй год планового периода)	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Выплаты на закупку товаров, работ, услуг, всего¹¹	26900	x	8 031 164,70	7 836 369,00	7 836 369,00	
1.1	по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года без применения норм Федерального закона от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 14, ст. 1652; 2018, № 32, ст. 5104) (далее - Федеральный закон № 44-ФЗ) и Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2011, № 30, ст. 4571; 2018, № 32, ст. 5135) (далее - Федеральный закон № 223-ФЗ) ¹²	26100	x				
1.2	по контрактам (договорам), планируемым к заключению в соответствующем финансовом году без применения норм Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ ¹²	26200	x				
1.3	по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ ¹³	26300	x	721 600,00	721 600,00	721 600,00	
1.4	по контрактам (договорам), планируемым к заключению в соответствующем финансовом году с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ ¹³	26400	x	7 309 564,70	7 114 769,00	7 114 769,00	
1.4.1	в том числе: за счет субсидий, предоставляемых на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания	26410	x	7 309 564,70	7 114 769,00	7 114 769,00	
1.4.1.1	в том числе: в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26411	x	7 309 564,70	7 114 769,00	7 114 769,00	
1.4.1.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ ¹⁴	26412	x				
1.4.2	за счет субсидий, предоставляемых в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	26420	x				
1.4.2.1	в том числе: в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26421	x				
1.4.2.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ ¹⁴	26422	x				
1.4.3	за счет субсидий, предоставляемых на осуществление капитальных вложений ¹⁵	26430	x				
1.4.4	за счет средств обязательного медицинского страхования	26440	x				
1.4.4.1	в том числе: в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26441	x				
1.4.4.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ ¹⁴	26442	x				
1.4.5	за счет прочих источников финансового обеспечения	26450	x				
1.4.5.1	в том числе: в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26451	x				
1.4.5.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26452	x				
2	Итого по контрактам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ, по соответствующему году закупки ¹⁶	26500	x	8 031 164,70	7 836 369,00	7 836 369,00	
2.1	в том числе по году начала закупки:	26510					
3	Итого по договорам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ, по соответствующему году закупки	26600	x	2020	7 836 369,00	7 836 369,00	
	в том числе по году начала закупки:	26610					

Руководитель учреждения
(уполномоченное лицо учреждения)

Заведующий
(должность)

Л.В. Курганова
(инициалы, фамилия)

Исполнитель

экономист
(должность)

М.Х. Дем
(инициалы, фамилия)

" 11 " января 20 21 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель Управления образования
(наименование должности уполномоченного лица органа-учредителя)

С.Б. Хотко
(инициалы, фамилия)

" 11 " января 20 21 г.

